

APSTIPRINĀTS
SIA „Daugavpils lidosta” dalībnieku sapulcē
27.10.2020. protokola Nr.2020/04
2.punkts

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību
„Daugavpils lidosta”
vidēja termiņa darbības stratēģija
2021.-2025. gadam

Daugavpils

2020

SATURA RĀDĪTĀJS

SAĪSINĀJUMI	3
IEVADS	4
1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS NOVERTĒJUMS.....	5
1.1. Pakalpojumi	5
1.2. Darbību un attīstību ietekmējošie faktori	7
1.3. SVID analīze	9
2. STRATĒĢISKĀ DAĻA	11
2.1. Attīstības redzējums	11
2.2. Finanšu piesaistes iespējas	12
2.3. Finanšu pārskatu rādītāji	15
2.4. Risku analīze	18
3. RĪCĪBAS MĒRĶA SASNIEGŠANAI.....	
4. STRATĒĢIJAS UZRAUDZĪBA.....	25

SAĪSINĀJUMI

CAA	Civilās aviācijas aģentūra
NAP 2027	Nacionālais attīstības plāns 2027
DIAS 2030	Daugavpils pilsētas ilgtspējības attīstības stratēģija 2014.-2030.gadam
FM	Finanšu ministrija
LGS	Latvijas gaisa satiksme
Lidosta	Starptautiskā reģionālā lidosta "Daugavpils"
NACE	„ <i>Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne</i> ” (fr.), saimniecisko darbību statistiskā klasifikācija Eiropas Kopienā
SM	Satiksmes ministrija
SAM	Stratēģiskais attīstības mērķis

IEVADS

SIA „Daugavpils lidosta” vidējā termiņa darbības stratēģija 2021.-2025.gadam ir vidēja termiņa kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments vismaz piecu gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība, dividendēs izmaksājamā peļņas daļa, kapitālsabiedrības budžets un uzņēmuma turpmākā attīstība.

Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Daugavpils lidosta” ir ierakstīta Latvijas Republikas Komercreģistrā 2005.gada 19.jūlijā. Kapitāla daļu turētājs, kuram 100% apmērā pieder uzņēmuma kapitāla daļas, ir Daugavpils pilsētas dome. Tādējādi uz SIA „Daugavpils lidosta” ir attiecināmas Komerclikuma un Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma prasības.

Kapitālsabiedrība veidota, pamatojoties uz likuma “Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 19.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju - organizēt sabiedriskā transporta pakalpojumus.

Uzņēmuma darbības veidi ir sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (NACE 68.20) un aviotransporta palīgdarbības (NACE 52.23). Uzņēmuma operacionālo vadību nodrošina valdes loceklis, kurā pakļautībā ir grāmatvedis.

Atbilstoši Daugavpils pilsētas pašvaldības plānošanas dokumentiem (DIAS 2030) starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” (turpmāk arī - Lidosta) attīstība paliek viens no pašvaldības prioritārajiem pasākumiem transporta infrastruktūras jomā.

Līdz 2020.gada beigām tiks izstrādāts tehniski ekonomiskais pamatojums Daugavpils lidlauka un pieguļošās teritorijas attīstībai Daugavpils novadā, Locikos. Balstoties uz minēto tehniski ekonomisko pamatojumu, tiks pieņemts lēmums par SIA „Daugavpils lidosta” turpmākās attīstības virzieniem un perspektīvām.

1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS NOVERTĒJUMS

1.1. Pakalpojumi

SIA "Daugavpils lidosta" pamatdarbības veids ir gaisa transporta palīgdarbība. Tiek veikta arī kapitālsabiedrībai piederošā nekustamā īpašuma: zemesgabala (kadastra Nr.4474-002-0029) 231,77 ha platībā un 5 ēku (kadastra Nr.4474-002-0029-012; 069; 075; 076; 077), kas atrodas Daugavpils novadā, Naujenes pagastā, Locikos, pārvaldīšana. Tiek slēgti arī neregulārie nomas līgumi par kapitālsabiedrībai piederošās teritorijas nomu.

Sākot ar 2007.gadu SIA „Daugavpils lidosta” īpašumā esošs lidlauks tika sertificēts kā vispārējās aviācijas lidlauks. 2012.gada 12.novembrī SIA “Daugavpils lidosta” tika izsniegta CAA vispārējās aviācijas lidlauka apliecība Nr.LVA-9 gaisa pārvadājumiem vizuālo lidojumu režīmā ar gaisa kuģa maksimālo pacelšanās masu līdz 35t. un kapacitāti 150-250 pacelšanās/nolaišanās operāciju gadā.

Laika periodā no 2012.gada 12.novembra līdz 2015.gada 27.jūnijam SIA „Daugavpils lidosta” specializējās vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanā. Lidlauka tehniskie parametri kopumā ļāva apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedza 35 tonnas.

Lidojumu nodrošināšana tika veikta pēc pieprasījuma atbilstoši lidlauka ekspluatācijas instrukcijai, nodrošinot lidojumu apkalpošanu arī brīvdienās un svētku dienās. Lidostas pakalpojumu cenas tika noteiktas saskaņā ar valdes locekļa 2014.gada 20.janvārī apstiprinātajiem Noteikumiem par pašvaldības SIA “Daugavpils lidosta” maksas pakalpojumu cenu noteikšanas kārtību. Lidostas pakalpojumu tarifi tika apstiprināti 2014.gadam un netika mainīti turpmākajos gados. Uzņēmums piemēroja nulles tarifu meklēšanas un glābšanas darbu veikšanai pēc kompetenta aviācijas meklēšanas un glābšanas dienesta rīkojuma.

Būtiskākie izvilkumi no 20.01.2014. Noteikumiem par pašvaldības SIA “Daugavpils lidosta” maksas pakalpojumu cenu noteikšanas kārtību:

Apmaksa par veiktajām nosēšanām lidlaukā:

- gaisa kuģiem (MTOW līdz 1000 kg) – EUR 7.11;
- gaisa kuģiem (MTOW virs 1000 kg) – EUR 14.23.

Apmaksa par stāvvietu lidlaukā:

- pirmās 4 (četras) stundas – par brīvu;
- katra nākamā stunda uz perona – EUR 0.36;
- katra nākamā stunda angārā – EUR 0.71.

Lidmašīnas glabāšana uz nomas līguma pamata:

- līguma termiņš no 1 līdz 6 mēnešiem – EUR /diennaktī 1.42;
- līguma termiņš no 6 līdz 12 mēnešiem – EUR /diennaktī 1.07;
- apmaksa par skrejceļa izmantošanu tiek veikta no vienas nosēšanās aprēķina vienas lidošanas maiņas laikā neatkarīgi no veikto nosēšanos skaita.

Komerclidojumu veikšana:

- izpildot mācību trenēšanas lidojumus;
- izpildot avio darbus;
- izpildot aerofoto uzņemšanu;
- izpildot pilotāžu, apskata lidojumus

(pēc iepriekšējās saskaņošanas ar lidlauka administrāciju) apmaksa – EUR 21.34 par vienu lidošanas maiņu.

2015.gada 27.jūnijā vispārējās aviācijas lidlauka apliecība tika anulēta, jo tika atkārtoti konstatētas neatbilstības lidlauka ekspluatācijā (krūmi lidjoslas planētajā daļā, augsti koki skrejceļa abās pusēs, nepiederoši priekšmeti u.t.t.). Lidostas darbībai netika izdota arī B kategorijas piesārņojošas darbības atļauja atbilstoši likuma “Par piesārņojumu” nosacījumiem. Atbilstoši spēkā esošai likumdošanai, publiskai lietošanai var ekspluatēt tikai sertificētu lidlauku (atbilstošs lidlauka plānojums un drošības līmenis, aprīkojums, iekārtas, ekspluatācijas instrukcija, atbildīgais lidlauka tehniskais personāls (persona)).

2016.-2020.gadā SIA „Daugavpils lidosta” sniedza tikai lidlaukā esošo ēku un zemes iznomāšanas pakalpojumus. Tika noslēgts ilgtermiņa nomas līgums ar LGS par zemesgabala nomu. 2019.gada 22.oktobrī tika noslēgta Vienošanās par grozījumiem nomas līgumā, saskaņā ar kuriem līguma darbība tika pagarināta līdz 2022.gada 1.septembrim. 2016.gada 25.oktobrī tika noslēgts līgums ar SIA “Meža īpašnieku konsultatīvais centrs” par ēkas un skrejceļa nomu. 2019.gada 11.novembrī tika noslēgta Vienošanās par grozījumiem nomas līgumā, saskaņā ar kuru līguma darbība tika pagarināta līdz 2022.gada 31.decembrim.

Daugavpils lidosta būs atvērta vispārējās aviācijas lidlauka pakalpojumiem pēc sertifikācijas procesa pabeigšanas. Vispārējās aviācijas lidlauks ir civilās aviācijas lidlauks, no kura veic gaisa pārvadājumus un kurš ir paredzēts izmantošanai gaisa kuģiem ar maksimālo pacelšanās masu līdz 5700 kilogramiem. Lidlauka sertifikācijas veikšana ir iespējama, pastāvot pietiekamam finansējumam. Vidējā termiņa darbības stratēģijas plānošanas periodā SIA „Daugavpils lidosta” plāno īstenot Daugavpils lidlauka un pieguļošās teritorijas attīstību. Atbilstoši Daugavpils pilsētas domes piešķirtā finansējuma apjomam, kā arī izmantojot citus finansējuma avotus, kapitālsabiedrība veiks arī lidlauka sertifikācijas darbības, kā arī paplašinās personāla skaitu un veiks personāla apmācību.

1.2. Darbību un attīstību ietekmējošie faktori

Daugavpils lidlauks atrodas Daugavpils novada, Naujenes pagastā, Lociku ciema teritorijā, 10 km attālumā uz ziemeļaustrumiem no Daugavpils pilsētas centra. Atbilstoši Daugavpils novada teritorijas plānojumam 2012.-2023.gadam, šī teritorija tika noteikta par rūpniecības un tehniskās apbūves teritoriju. Daugavpils lidlauks sākotnēji 1955.-1959.gadā tika uzbūvēts kā lidlauks militārām vajadzībām, savukārt vēlāk bijis izmantots arī vispārējās aviācijas lidojumiem. Lidostā ir divi paralēli ceļi, kas laika gaitā kalpojuši kā skrejceļi. Sākotnējais Lidostas skrejceļš ir daļēji demontēts, savukārt maģistrālais manevrēšanas ceļš lidlaukā pārbūves rezultātā ticis pārveidots par skrejceļu.

Esošā Daugavpils lidlauka infrastruktūra ir neattīstīta un nepietiekoša civilās aviācijas lidojumu apkalpošanai. Ņemot vērā lidostu sertifikācijas un ekspluatācijas prasības, kā arī nepieciešamību izveidot pietiekošu un drošu infrastruktūru pasažieru un gaisa kuģu apkalpošanai, ir jāveic skrejceļa, manevrēšanas ceļu un perona rekonstrukcija, jāizbūvē pasažieru termināls, jāatjauno lidlauka pievedceļi un jāorganizē aviācijas darbības tehnoloģiskie procesi.

Līdz 2020.gada beigām tiks izstrādāts tehniski ekonomiskais pamatojums Daugavpils lidlauka un pieguļošās teritorijas attīstībai (turpmāk – TEP), kas arī noteiks turpmākos stratēģiskos mērķus lidostas attīstībai nākamajos darbības gados. TEP mērķis ir izstrādāt Daugavpils lidlauka un tai pieguļošās teritorijas Locikos, Daugavpils novadā (turpmāk arī – Attīstības teritorija) attīstības stratēģiju saskaņā ar Daugavpils novada un Daugavpils pilsētas teritorijas plānošanas normatīvajiem aktiem.

TEP ietvaros ir plānots veikt Attīstības teritorijas tiesiskā ietvara izvērtējumu. Tiesiskā ietvara izvērtējumā būs ņemti vērā šādi aspekti:

- Attīstības teritorijas atļautā izmantošana un funkcionālais zonējums atbilstoši Daugavpils novada teritorijas plānojumam un Lociku detālplānojumam;
- Optimālā valsts atbalsta tiesiskā regulējuma izvērtējums Daugavpils lidlauka ekspluatācijas un uzturēšanas nodrošināšanai;
- Latgales speciālās ekonomiskās zonas statusa piemērošanas Attīstības teritorijai kārtība un iespējamās priekšrocības;
- Spēkā esošo Eiropas Savienības un Latvijas normatīvo aktu analīze aviācijas jomā, izpētot Daugavpils lidostas sertifikācijas nosacījumus.

TEP ietvaros tiks veikts arī Attīstības teritorijas inženiertehniskais izvērtējums. Šāda izvērtējuma ietvaros ir plānots veikt šādus pasākumus:

1. Attīstības teritoriju veidojošā nekustamā īpašuma (zemes, ēku un inženierkomunikāciju) īpašumtiesību, kadastrālās vērtības (EUR) un apgrūtinājumu noskaidrošana atbilstoši Valsts zemes dienesta kadastra informācijas sistēmas un Valsts vienotās datorizētās zemesgrāmatas datiem;
2. Nepieciešamo atsavināmo teritoriju identificēšana Attīstības teritorijas attīstības stratēģijas īstenošanas nodrošināšanai un šo teritoriju orientējošās tirgus vērtības noteikšana;
3. Attīstības teritorijas inženiertehniskais raksturojums (pieejamība un inženiertehniskā stāvokļa novērtējums);
4. Dabas apstākļu un resursu raksturojums (ģeoloģiskā uzbūve un reljefs, virszemes ūdeņi, pazemes ūdeņi, inženierbūves – ūdensapgāde, kanalizācija un siltumapgāde, gāzes apgāde, elektroapgāde, autoceļi, dzelzceļš, lidlauka infrastruktūra, atkritumu saimniecība, meliorācija, telekomunikācijas, sabiedriskais transports);
5. Transporta būvju un inženierkomunikāciju jauda, iespējamie pieslēguma punkti/savienojumi pie Attīstības teritorijas robežām;

6. Lidlauka skrejceļa ģeotehniskā izpēte, inženierkomunikāciju un lidostas tehniskā stāvokļa novērtējums.

TEP ietvaros tiks veikts arī Attīstības teritorijas ietekmes uz vidi novērtējums. TEP noslēdzošais posms būs saistīts ar Attīstības teritorijas attīstības stratēģijas izstrādi, paredzot teritorijas finansēšanas modeli un finansēšanas posmus.

Nepieciešams piebilst, ka vienīgi kompleksas rekonstrukcijas rezultātā Daugavpils lidostā ir iespējams atjaunot civilās aviācijas lidojumus un nodrošināt atbilstību 2006.gada 1.augusta MK noteikumiem Nr.635 „Noteikumi par civilās aviācijas lidlauka izveidošanu, sertifikāciju un ekspluatāciju”.

Regulāras iekšzemes un starptautiskās gaisa satiksmes nodrošināšanai Daugavpils lidostā ir nepieciešami kapitālieguldījumi infrastruktūras uzlabošanā. Vienlaikus ir nepieciešams valsts finansiāls atbalsts lidostas saimnieciskās darbības nodrošināšanai, kā arī regulāru iekšzemes un starptautisko reisu veikšanai lidsabiedrībām. Pastāvot Attīstības teritorijas attīstības vīzijai un kvalitatīvi izstrādātām TEP, sarunu vešana ar potenciālajiem investoriem un valsts institūcijām var kļūt krietni konstruktīvāka.

Viena no galvenajām Daugavpils pilsētas attīstības priekšrocībām var būt sabalansēts un integrēts transporta infrastruktūras tīkls, kas ietver autoceļu, dzelzceļu kā arī gaisa transporta iespējas, kas sekmētu gan uzņēmējdarbības un tūrisma attīstību, gan darbaspēka mobilitāti un jaunu investīciju piesaisti reģionam. Līdz ar to, Daugavpils pilsētas pašvaldībai ir stratēģiski svarīgi meklēt iespējamus risinājumus, lai netiktu kavēta starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” izveides īstenošana.

Lidlauka īpašuma tiesības un pārvaldība. Lidlauks atrodas SIA “Daugavpils lidosta” īpašumā, kura platība saskaņā ar zemesgrāmatas datiem ir 231.77 ha. Nekustamā īpašuma (5 būves un zemesgabals) iegādei 2006.gada 09.jūlijā SIA “Daugavpils lidosta” saņēma AS „Parex banka” ilgtermiņa aizdevumu EUR 1 499 707,00 apmērā ar mainīgo procentu likmi un atmaksas termiņu līdz 2021.gada 08.decembrim. Kredīta maksājumi tiek veikti ik mēnesi. Īpašums ir iekļāts par labu bankai.

Nemot vērā SIA „Daugavpils lidosta” finanšu rādītājus un potenciālos investīciju apjomus, secināms, ka kapitālsabiedrībai pietrūkst finanšu kapacitātes nodrošināt ieguldījumus Lidostas infrastruktūras attīstībā. Lidostas infrastruktūras attīstību kavējošais faktors ir arī skaidras Attīstības teritorijas attīstības vīzijas neesamība. Līdz ar to tiks veikts mērķtiecīgs darbs, lai izstrādātu TEP, citu nepieciešamu dokumentāciju un meklētu iespējas valsts un ārvalstu finansējuma piesaistei projekta realizācijai. Uzņēmuma rīcība šāda stratēģiskā mērķa sasniegšanai būs atkarīga no TEP ietvaros izstrādātajiem Attīstības teritorijas attīstības virzieniem un perspektīvām, kā arī no Daugavpils pilsētas domes vīzijas un finansējuma.

Konkurentu analīze. SIA “Daugavpils lidosta” tuvākie konkurenti ir starptautiski sertificētā lidosta Viļņā (Lietuva) ~170 km attālumā, kā arī Rīgā (Latvija) un Kauņā (Lietuva) ~200 km attālumā. Starptautiskajām lidostām ir izstrādāti ilgtermiņa attīstības dokumenti, kas piedāvā vadlīnijas līdzsvarotai un ilgtspējīgai attīstībai, nodrošinot konkurētspējas palielināšanos starptautiskajā līmenī. Tāpat Latvijā funkcionē divas reģionālas nozīmes lidostas Ventspilī un Liepājā.

Ventspils lidosta (turpmāk - VL) ir valsts nozīmes civilās aviācijas lidlauks, kas specializējas vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanā jeb sertificēta vizuālajiem lidojumiem diennakts gaišajā un tumšajā laikā. Lidosta izvietojusies Ventspils dienvidos 3,5 km no pilsētas centra. Lidlaukam

ir viens 1298 m garš un 32 m plats asfaltbetona seguma skrejceļš, savukārt lidlauka tehniskie parametri ļauj apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedz 30 tonnas.

2011.gada 5.jūlijā tika pieņemti Ministru kabineta noteikumi Nr.536 "Noteikumi par sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Ventspils lidosta" lidlauka statusu, lidlauka teritorijas robežām un šīs teritorijas plānoto (atļauto) izmantošanu". Noteikumi nosaka valsts nozīmes civilās aviācijas lidlauka statusu SIA "Ventspils lidosta" lidlaukam, kā arī lidlauka teritorijas (arī turpmākai attīstībai nepieciešamās teritorijas) robežas un šīs teritorijas plānoto (atļauto) izmantošanu.

2014.gadā bija plānots veikt VL turpmāku rekonstrukciju un skrejceļu paplašināšanu, taču darbi netika uzsākti. Kopš 2016.gada regulāri lidojumi netiek veikti. Atbilstoši VL 2019.gada pārskata datiem, kopumā 2019.gadā tika apkalpoti 198 lidojumi un 701 pasažieri.¹

Šobrīd VL specializējas vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanā. Lidlauka tehniskie parametri ļauj apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedz 30 tonnas. VL ir sertificēta vizuālajiem lidojumiem diennakts gaišajā un tumšajā laikā. VL piedāvāto pakalpojumu kopsavilkums: skrejceļš 1298 m / 32 m; perona apkalpošana; gaisa kuģa apsardze; meteoroloģiskā informācija; degviela JET A-1.

No 2017.gada Liepājas lidlauks ir sertificēts komerc-lidojumu apkalpošanai visa gada garumā.² Liepājas lidostas skrejceļa garums sastāda 2002 metrus, skrejceļa platums - 40 metri, manevrēšanas ceļa platums sastāda 18 metrus.

Liepājas lidostā no 2012.gada marta līdz 2014.gada 8.decembrim tika realizēts ES līdzfinansēts Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas projekts „BALTIC BIRD” (Improved accessibility of the Baltic Sea Region by air transport). Projekta ietvaros tika veikta Liepājas lidlauka skrejceļa seguma atjaunošana un lidjoslas nostiprināšana, manevrēšanas ceļa seguma atjaunošana un paplašināšana, perona un gaisa kuģu stāvvietu atjaunošana, lidlauka drenāžas sistēmas atjaunošana un jaunas lidlauka apgaismojuma sistēmas iegāde un uzstādīšana.

Liepājas lidosta kopš rekonstrukcijas ir piemērota visa veida vispārējās nozīmes aviācijas lidojumu apkalpošanai. Piedāvātie pakalpojumi: regulārie lidojumi; zemes noma komercdarbībai; informācija pilotiem.

1.tabula. SIA „Daugavpils lidosta” SVID analīze.

Stiprās puses:	Vājas puses:
- Daugavpils pilsētas domes speciālistu pieredze projektu vadībā un ārvalstu finanšu līdzekļu piesaistē; - Lidostas izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis ES Austrumos blakus triju valstu robežām; - Daugavpilī vēsturiski izveidotais transporta mezgls un plašās industriālās zonas; - izstrādāts TEP; - veikta ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojuma izstrāde;	- Daugavpils lidlauka infrastruktūra ir neattīstīta un nepietiekoša civilās aviācijas lidojumu apkalpošanai; - nav spēcīgas komandas SIA "Daugavpils lidosta" uzņēmuma efektīvas darbības nodrošināšanai; - Pašvaldībai ir nepietiekami finanšu līdzekļi infrastruktūras izbūvei; - Nav mērķtiecīgi pārstāvēts Lidostas projekts valsts līmenī;

¹ Ventspils lidosta. Pieejams: http://airport.ventspils.lv/wp-content/uploads/2020/04/2019.gada_parskats_F.pdf

² Liepājas dome. Pieejams: <https://www.liepajniekiem.lv/zinas/bizness/liepajas-lidosta-sertificeta-lidojumiem-visa-gada-garuma-206988>

- Lidostas attīstības projekts ir atbalstāms nacionālajā, reģionālajā un vietējā līmenī līdz 2030.gadam.	- Valsts atbalsta trūkums Lidostas darbības nodrošināšanai līdz 2025.gadam; - nav ienākošo investīciju no citiem avotiem.
Iespēja: - rentabilitātes nodrošināšana un darbības efektivitātes paaugstināšana; - izmantot ārvalstu finansējuma iespējas Lidostas attīstībai; - SIA "Daugavpils lidosta" nekustamā īpašuma ilgtermiņa izmantošanas un attīstības noteikšana; - nepieciešamās infrastruktūras izveide regulāru pasažieru gaisa pārvadājumu nodrošināšanai, izveidojot starptautiskās nozīmes lidlauku; - mērķtiecīgi jāmeklē potenciālie investori, kas būtu ieinteresēti investēt Lidostas attīstības projektā.	Draudi: - zema aviotransporta popularitāte nākotnē, kas saistīta ar augstām cenām vai neizdevīgiem galamērķiem; - slimību izplatība, kuras dēļ tiek atcelti aviopārvadājumi; - netiek īstenota Lidostas TEP; - konkurentu aktivizācija.

Lidostas attīstībai ir izšķiroša loma starptautiski nozīmīgas uzņēmējdarbības veicināšanai Latgales reģionā. Lidosta var kļūt par nozīmīgu Austrumeiropas biznesa loģistikas centru, kas atvieglēs uzņēmējdarbības sakaru veidošanu ar dažādu valstu uzņēmējiem. Projekta īstenošana attīstīs jaunu ražotņu izvietojumu perspektīvajā industriālajā zonā, radot priekšnoteikumus aviotransporta pakalpojumu attīstībai vietējā un starptautiskajā mērogā, veicinot reģiona sasniedzamību un uzlabojot Latvijas sociālekonomisko situāciju. Projekts uzlabos pilsētas lomu un sadarbību ar apkārtējām pašvaldībām, sekmējot saimnieciskās darbības attīstību Daugavpils novada un Daugavpils pilsētas administratīvajās teritorijās, privāto investīciju piesaisti un jaunu darba vietu radīšanu privātajā sektorā.

2. STRATĒGISKĀ DAĻA

2.1. Attīstības redzējums

Misija

Nodrošināt efektīvus un drošus Lidostas pakalpojumus Latgales reģionā, veicot nepārtrauktu lidostas infrastruktūras attīstību.

Uzņēmuma vērtības ir droša un kvalitatīva gaisa kuģu un pasažieru apkalpošana, atbilstoša infrastruktūras uzturēšana, profesionāla komanda, individuāla pieeja, mūsdienīga infrastruktūra un sadarbības iespējas.

Vīzija

Konkurētspējīgs un aktīvs uzņēmums, kas nodrošina drošus un efektīvus pakalpojumus Latgales reģionā.

SIA „Daugavpils lidosta” kā uzņēmuma attīstības vīzija ir cieši saistīta ar Lidostas infrastruktūras attīstību. **Vīzija** – starptautiska reģionālā lidosta, kas nodrošina regulārus iekšzemes un starptautiskos pasažieru, kravas un pasta pārvadājumus uz Baltijas, Skandināvijas, Rietumeiropas un Neatkarīgo valstu savienības valstīm.

Minētās vīzijas realizēšanai ir nepieciešams īstenot vairākus darbības posmus:

I. posms (2021.-2023.g.) – izstrādāts TEP (2020.g.), saņemts Daugavpils pilsētas domes, valsts, citu finansētāju materiālais atbalsts Daugavpils lidlauka darbības atjaunošanai, notiek tehniskās dokumentācijas izstrāde lidlauka infrastruktūras izbūvei, notiek pretendentu atlase lidlauka infrastruktūras izbūvei, tiek izbūvēta Daugavpils lidlauka infrastruktūra, notiek lidlauka vadošā personāla atlase un apmācība, notiek lidlauka sertifikācijas priekšsagatavošanas darbi.

II. posms (2023.-2025.g.) - ir veikta lidlauka sertifikācija komerciāliem gaisa pārvadājumiem, notiek izbūvētās infrastruktūras ekspluatācija un uzturēšana.

Mērķis

Ilgttermiņa mērķis ir veicināt Lidostas infrastruktūras attīstību, lai nodrošinātu ilgtspējīgu gaisa satiksmi un radītu priekšnoteikumus regulāru iekšzemes un starptautisko reisi uzsākšanai.

Lidostas attīstība veicinās teritorijas līdzsvarotu attīstību un varētu nodrošināt Latgales plānošanas reģiona tādus sociāli ekonomiskos ieguvumus kā uzlabota iedzīvotāju dzīves kvalitāte, jaunu uzņēmumu izveide, tūrisma attīstība, darbaspēka ģeogrāfiskā mobilitāte. Lidostas funkcionēšana kā civilās aviācijas lidosta var veicināt regulāru iekšzemes, starptautisku, biznesa un privātās aviācijas lidojumu apkalpošanu, kā arī var veicināt pasažieru, kravas un pasta pārvadājumus, ar mērķi nākotnē kļūt par loģistikas centru.

Stratēģiskie mērķi plānošanas periodam:

1. Finansējuma piesaiste Daugavpils lidlauka infrastruktūras izbūvei.
2. Daugavpils lidlauka infrastruktūras projektēšana, izbūve, sertifikācija, uzturēšana un ekspluatācija starptautisko komerciālo lidojumu apkalpošanai.
3. Personāla atlase un apmācība.

Mērķu sasniegšanai tiek izvirzīti uzdevumi:

- 1) Nepieciešamās dokumentācijas sagatavošana valsts finansējuma saņemšanai, kā arī dalībai ES projektu ietvaros atbalstāmajās aktivitātēs;
- 2) Daugavpils lidlauka sertifikācija;
- 3) Publiskā iepirkuma rīkošana lidlauka, kā arī pieguļošās teritorijas infrastruktūras projektēšanai, izbūvei un autoruzraudzībai;
- 4) Būvprojekta izstrāde lidlauka, pieguļošās teritorijas infrastruktūras izbūvei;
- 5) Lidlauka seguma, aviācijas būvju, tīklu un komunikāciju izbūve;
- 6) Lidjoslas infrastruktūras ierīkošana;
- 7) Iekārtu un mehānismu iegāde;
- 8) Aviācijas drošības aprīkojuma iegāde;
- 9) Izbūvētās infrastruktūras ekspluatācija un uzturēšana;
- 10) Personāla atlases pasākumu rīkošana un atlasīto pretendentu apmācības;

Nacionālos un reģionālos ilgtermiņa teritorijas plānošanas dokumentos tiek atbalstīta Lidostas attīstība. Atbilstoši Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam, Sasniedzamības uzlabošanas vadlīnijām ir noteikts: Latvijas reģionālās attīstības veicināšanai nepieciešams izmantot Liepājas, Ventspils un Daugavpils lidostu potenciālu. Tām jākalpo kā Baltijas jūras reģiona mēroga gaisa satiksmes mezgliem, nodrošinot gaisa satiksmi ar citām Baltijas jūras reģiona galvaspilsētām un lielākajām pilsētām, tāpēc nākotnē tās jāveido par nacionālas nozīmes lidostām. Nacionālo lidostu attīstība būs svarīga tūrisma un uzņēmējdarbības veicināšanai ne tikai reģionālā un nacionālā līmenī, bet arī transnacionālai sadarbībai.

Atbilstoši DIAS 2030, Lidosta ir svarīgs satiksmes infrastruktūras elements Austrumbaltijas reģiona sasniegšanai, tā ir noteikta par Austrumbaltijas reģiona aviācijas attīstības centru.

2.2. Finanšu piesaistes iespējas

ES un valsts atbalsts

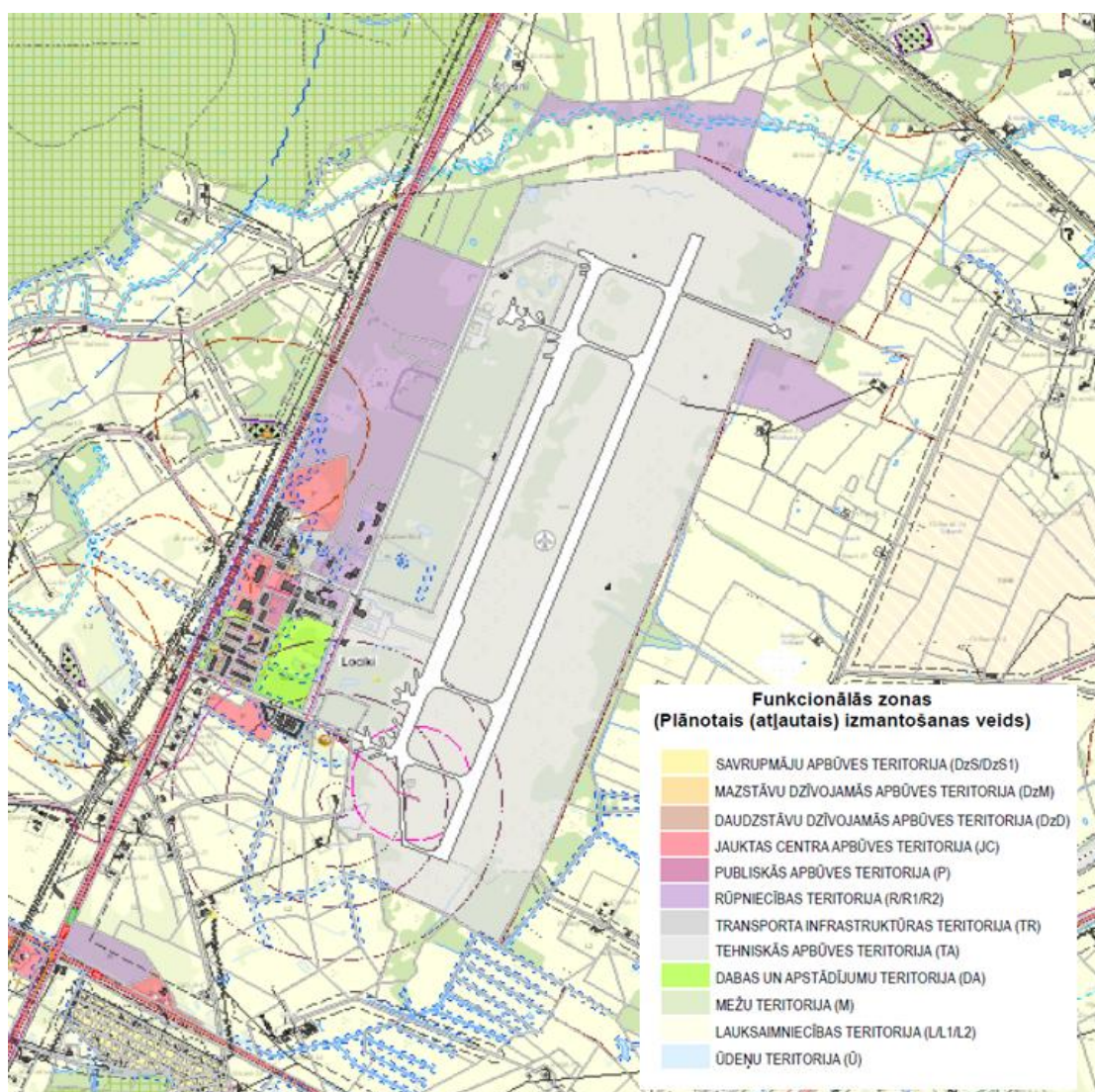
Atbilstoši NAP 2027 (apstiprināts ar 2020.gada 2.jūlija Latvijas Republikas Saeimas lēmumu Nr.418/Lm13) pielikuma „Indikatīvais investīciju projektu kopums” sadaļas „NAP2027 investīciju projektu pieteikumi, kuri var tikt finansēti papildus valsts budžeta vai ES fondu finanšu resursu pieejamības gadījumā” datiem, laika periodā no 2021. līdz 2027.gadam ir paredzēts finansējums EUR 21 500 000,00 apmērā starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” attīstībai, veicot šādas indikatīvās darbības: lidostas projektēšana, būvniecība un sertifikācija.³

DIAS 2030 paredzētās Vadlīnijas attīstības plānošanai paredz uzdevumu „Sadarbojoties ar Daugavpils novada pašvaldību, realizēt kompleksu Daugavpils lidostas attīstības projektu. Veicināt Daugavpils lidostas nacionālās un starptautiskās konkurētspējas paaugstināšanos.”. Tāpat DIAS 2030 ietvertās prioritāti attīstāmās teritorijas un darbības paredz nosacījumu par starptautiskās reģionālās lidostas attīstību.

Blakus SIA „Daugavpils lidosta” teritorijai atrodas perspektīvā industriālā zona, kas varētu tikt izvietota uz 344,75 ha. Daugavpils pilsētas kapitālsabiedrībai – SIA „Daugavpils lidosta” – pieder zemes gabals 231,77 ha platībā. Privātpašnieku zemes gabalu (45 ha, 37,27 ha, 14,36 ha, 8,29 ha un 8,06 ha) kopējā platība ir 112,98 ha. Šobrīd perspektīvā industriālā zonā pēc Daugavpils novada teritorijas plānojuma 2012.-2023.gadam, plānotais (atļautais) teritorijas izmantošanas mērķis ir rūpniecības teritorijas.

³ NAP2027. // <https://www.pkc.gov.lv/lv/nap2027>

1.attēls. Izraksts no Daugavpils novada teritorijas plānojuma 2012.-2023. gadam.⁴



SIA „Daugavpils lidosta” īpašumā esošās teritorijas attīstības investīciju finanšu avoti var tikt sagrupēti pēc šādiem veidiem:

- Eiropas Atveseļošanās un noturības mehānisms (lidlauka infrastruktūras izbūve un, iespējams, sertifikācija);
- Eiropas strukturālie un investīciju fondi (Darbības programma Latvijai 2021.-2027. gadam);
- Taisnīgas pārkārtošanās fonds (Darbības programma Latvijai 2021.-2027. gadam);
- Daugavpils pilsētas pašvaldības budžeta līdzekļi;
- Daugavpils novada pašvaldības budžeta līdzekļi;
- Augstākās izglītības iestāžu (Daugavpils Universitātes, Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmijas, Rīgas Tehniskās universitātes) budžeta līdzekļi.⁵

SIA „Daugavpils lidosta” īpašumā esošās teritorijas ekspluatācijas, uzturēšanas un attīstības izmaksu finanšu avoti:

- Daugavpils pilsētas pašvaldības budžeta līdzekļi;

⁴ Daugavpils novada domes Teritorijas plānojuma pārliks. Pieejams: <https://portals.daugavpilsnovads.lv/gisparluku/karte?mapId=1>

⁵ Daugavpils lidlauka un pieguļošās teritorijas attīstība Daugavpils novada Locikos. Tehniski ekonomiskais pamatojums, 1.darba variants. SIA „Ardenis”, 2020.gada septembris, 70.lpp.

- Daugavpils novada pašvaldības budžeta līdzekļi;
- Latgales plānošanas reģiona administrācijas budžeta līdzekļi;
- Privāto operatoru līdzekļi (ja iepirkuma procedūras rezultātā izdosies piesaistīt privātos operatorus).⁶

Ārvalstu finansējums

Daugavpils lidostai ir potenciāls attīstībai un neskatoties uz to, ka lidosta varētu būt finansiāli nepatstāvīga, t.i. dotējama, kopējais ekonomiskais efekts reģionam (ražošana, loģistika, tūrisms) varētu būt pozitīvs un lidostas attīstība varētu veicināt jaunu uzņēmējdarbības formu veidošanos Daugavpils pilsētā un Latgales reģiona kopumā.

Lidostas attīstības “mīkstajām” aktivitātēm (pieredzes apmaiņas braucieni, izpētes, attīstības plānu un citu plānošanas dokumentu izstrāde) ir iespēja izmantot Eiropas Savienības strukturālo un investīciju fondu mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” jeb Interreg 2021.-2027.gadam programmas. Ņemot vērā Eiropas Komisijas 2018.gada 29.maijā publicētos Sākotnējos priekšlikumus jaunai Interreg regulai,⁷ pašlaik Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija sadarbībā ar ekspertiem no FM un Ārlietu ministrijas veic jauna tiesiskā regulējuma izstrādi attiecībā uz Interreg programmām. Paredzēts, ka Eiropas Savienības strukturālo un investīciju fondu mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” 2021.-2027.gadam ietvaros tiks noteikti šādi Interreg programmām nozīmīgākie aspekti:

- tiks saglabāti trīs sadarbības veidi: pārrobežu sadarbība (t.sk. uz ES iekšējām un ārējām robežām); transnacionālā sadarbība; starpreģionu sadarbība (t.sk. INTERREG EUROPE, URBACT, ESPON un INTERACT);
- tiks izstrādāti vadošā partnera principi un projektu kopīgās īstenošanas nosacījumi;
- tiks izstrādāti partneru līdzfinansējuma principi;
- katrai programmai tiks noteikts ierobežots tematisko virzienu skaits;
- tiks atbalstītas gan investīcijas infrastruktūrā/aprīkojumā, gan sadarbības aktivitātes iestādēm un iedzīvotājiem;
- tiks veicināta “Interreg” zīmola izmantošana un popularizēšana sabiedrībā;
- tiks sekmēta e-pārvaldību un elektronisko datu apmaiņa;
- tiks būtiski vienkāršota projektu un programmu ieviešana.⁸

SIA „Daugavpils lidosta” komandai jābūt spēcīgai un aktīvai, lai nodrošinātu aktīvu dalību starptautiskajos projektos un pieredzes apmaiņas pasākumos, kā arī investoru piesaistīšanu. Sagaidāms, ka ārvalstu finansējuma piesaistes iespēju apzināšana tiks veikta pēc iepriekš minētā tiesiskā regulējuma izstrādāšanas un pieņemšanas.

Stratēģiskā investora piesaiste

Par stratēģisko investoru šī dokumenta ietvaros tiek uzskatīta tāda juridiska vai fiziska persona, kuras darbības mērķi sakrīt ar šajā stratēģijā un Domes izstrādātā TEP definētajiem SIA “Daugavpils lidostas” SAM (piemēram, aviopāravadātājs, loģistikas kompānija u.c. partneris). Sadarbības ietvaros stratēģiskajam investoram ir jābūt gatavam ieguldīt ne tikai finanšu līdzekļus, bet arī citas, objektīvi izvērtējamas, profesionālās kompetences/iemaņas, kuras SIA “Daugavpils lidosta” dalībnieka, proti, Daugavpils pilsētas domes personā tiktu atzītas par lidostas attīstību veicinošām.

⁶ Daugavpils lidlauka un pieguļošās teritorijas attīstība Daugavpils novada Locikos. Tehniski ekonomiskais pamatojums, 1.darba variants. SIA „Ardenis”, 2020.gada septembris, 71.lpp.

⁷ European Commission proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council on specific provisions for the European territorial cooperation goal (Interreg) supported by the European Regional Development Fund and external financing instruments. Pieejams: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2018%3A374%3AFIN>

⁸ Eiropas teritoriālā sadarbība jeb Interreg 2021.-2027.gadā. Pieejams: <https://www.interreg.lv/lv/interreg-latvija/2021-2027gada-periods/>

2.3. Finanšu pārskatu rādītāji

Šobrīd SIA „Daugavpils lidosta” pilnībā ir atkarīga no Daugavpils pilsētas pašvaldības budžeta dotācijām, jo nav saimnieciskās darbības ieņēmumi tādā apjomā, lai kompensētu lidostas uzturēšanas izmaksas.

Prognoze sastādīta uz pieņēmumiem, ka SIA „Daugavpils lidosta” īpašumā esošās teritorijas attīstība notiks laika periodā no 2021.gada janvāra līdz 2025.gada decembrim. Infrastruktūras attīstības modeļi balstās uz TEP projekta 1.darba variantā noteiktajiem teritorijas attīstības virzieniem. Šajā laika posmā tiks realizēti šādi pasākumi:

- 1) Lidlauka infrastruktūras tehniskās dokumentācijas izstrāde – 2021.-2022.gads – iepirkumu veiks un finansējumu piesaistīs Daugavpils pilsētas pašvaldība, līdz ar to šis pasākums finansiāli nav atspoguļots SIA „Daugavpils lidosta” finanšu pārskatos;
- 2) Lidlauka infrastruktūras izbūve un aviācijas aprīkojuma iegāde līdz 2023.gada 31.decembrim;
- 3) Lidlauka sertifikācija komerciāliem gaisa pārvadājumiem līdz 2025.gada beigām. Darbs pie lidlauka sertifikācijas sāksies jau 2021.gadā, veicot lidlauka vadošā personāla atlasu un apmācību.
- 4) Izbūvētās infrastruktūras ekspluatācija un uzturēšana (2024.-2025.g.).

Bilances dati

<i>Bilances rādītāji</i>	<i>2020.gada fakts</i>	<i>2021.gada plāns</i>	<i>2022.gada plāns</i>	<i>2023.gada plāns</i>	<i>2024.gada plāns</i>	<i>2025.gada plāns</i>
AKTĪVS						
<i>1.Pamatlīdzekļi</i>	1 580 182	1 570 717	20 455 948	58 849 768	58 840 000	58 800 000
<i>2.Krājumi</i>	56	-	-	-	20 000	30 000
<i>3.Debitori</i>	120	120	120	120	120	120
<i>4.Nauda</i>	45 846	35 000	80 800	199 233	215 800	215 800
Aktīvs kopā	1 626 204	1 605 837	20 536 868	59 049 121	59 075 920	59 045 920
PASĪVS						
<i>5.Pamatkapitāls</i>	2 633 848	2 939 943	22 076 497	57 062 319	63 047 777	64 987 835
<i>6.Rezerves</i>	1	1	1	1	1	1
<i>7.Nesadalītā peļņa</i>	-1 139 757	-1 336 807	-1 542 330	-1 984 103	-3 974 558	-5 944 616
<i>Pašu kapitāls</i>	1 494 092	1 603 137	20 534 168	59 046 421	59 073 220	59 043 220
<i>8.Ilgtermiņa kreditori</i>	-	-	-	-	-	-
<i>9.Īstermiņa kreditori</i>	132 112	2 700	2 700	2 700	2 700	2 700
Pasīvs kopā	1 626 204	1 605 837	20 536 868	59 049 121	59 075 920	59 045 920

Peļņas vai zaudējumu aprēķins*Peļņas / zaudējumu aprēķins, finanšu koeficienti*

PZA rādītāji	2020. gada fakts	2021. gada plāns	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024 gada plāns	2025. gada plāns
<i>1.Administrācijas izmaksas</i>	17 145	122 900	177 003	390 823	987 755	947 358
<i>2.Saimnieciskās darbības ieņēmumi</i>	1 749	1 750	1 750	1 750	20 000	30 000
<i>3.Saimnieciskās darbības izmaksas</i>	14 447	70 000	30 000	50 000	1 020 000	1 050 000
<i>4.Procentu maksājumi</i>	3 655	3 200	-	-	-	-
<i>5.Nekustāmā īpašuma nodoklis</i>	2 699	2 700	2 700	2 700	2 700	2 700
Peļņa vai zaudējums	-36 197	-197 050	-205 523	-441 773	-1990455	-1970058
Finanšu rādītāji						
<i>Kopējā likviditāte</i>	0.35	13.01	29.97	73.83	79.97	79.97
<i>Saistību attiecība pret pašu kapitālu</i>	0.09	0.002	0.0001	0.00005	0.00005	0.00005
<i>Saistību īpatsvars bilanciē</i>	0.08	0.002	0.0001	0.00005	0.00005	0.00005
<i>Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu</i>	0.95	1.02	1.004	1.003	1.004	1.004

Naudas plūsmas plāns (pēc netiešās metodes)

Rādītājs	2020. gada fakts	2021. gada plāns	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
<i>1.Pamatdarbības neto naudas plūsma</i>	-36 197	-197050	-205523	-441773	- 1990455	-1970058

<i>1.1.Bruto pamatdarbības naudas plūsma pēc korekcijām</i>	-29 843	-191150	-202823	-439073	- 1987755	-1967358
<i>1.2.Izdevumi procentu maksājumiem</i>	-3 655	-3 200	0	0	0	0
<i>1.3.Izdevumi nekustamā īpašuma nodokļa maksājumiem</i>	-2 699	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700	-2 700
<i>2.Ieguldīšanas darbības neto nauda plūsma</i>	0	0	18894696	38393820	0	0
<i>2.1.Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde</i>	0	0	18894696	38393820	0	0
<i>3.Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</i>	30 668	176 624	19136554	34985822	5985458	1 940 058
<i>3.1. Ieņēmumi no kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem (Daugavpils pilsētas domes ieguldījumi pamatkapitālā)</i>	160139	306095	19136554	34985822	5985458	1940058
<i>3.2.Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai</i>	- 129471	-129471	0	0	0	0
<i>Pārskata gada neto naudas plūsma</i>	-5529	-20426	37825727	72937869	3995003	-30000

2.4. Risku analīze⁹

Risku subjekts	Neatbilstības risks	Komentāri
1. Infrastruktūra		
Ēkas, būves, tīkli, komunikācijas	Vidējs	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai
2. Iekārtas un aprīkojums		
Drošības aprīkojums	Zems	Sistēmas tiek projektētas no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai
Perona aprīkojums	Zems	Iekārtas un mehānismi tiks iepirkti atbilstoši pasūtītāja specifikācijām
Aeronavigācijas nodrošinājums	Zems	Iekārtas un mehānismi tiks iepirkti atbilstoši pasūtītāja specifikācijām
Ziemas ekspluatācijas tehnika	Zems	Iekārtas un mehānismi tiks iepirkti atbilstoši pasūtītāja specifikācijām
Ugunsdzēsības un glābšanas aprīkojums	Vidējs	Iekārtas un mehānismi tiks iepirkti atbilstoši pasūtītāja specifikācijām
3. Personāls		
Lidlauka atbildīgais vadītājs, valdes loceklis	Augsts	Daugavpils lidlaukā nav pieejams speciālists ar atbilstošu kvalifikāciju. Tiks pieņemts darbā konkursa kārtībā.
Lidlauka tehniskais vadītājs	Augsts	Daugavpils lidlaukā nav pieejams speciālists ar atbilstošu kvalifikāciju. Tiks pieņemts darbā konkursa kārtībā.
Lidlauka ugunsdzēsības un glābšanas dienesta vadītājs	Augsts	Daugavpils lidlaukā nav pieejams speciālists ar atbilstošu kvalifikāciju. Tiks pieņemts darbā konkursa kārtībā.

⁹ Tabulas sagatavošanā tika izmantoti dati no Tehniski ekonomiskā pamatojuma projekta. Sk. Daugavpils lidlauka un pieguļošās teritorijas attīstība Daugavpils novada Locikos. Tehniski ekonomiskais pamatojums, 1.darba variants. SIA „Ardenis”, 2020.gada septembris, 47.-49.lpp.

Drošuma pārvaldības sistēmas (DPS) un kvalitātes vadītājs	Augsts	Daugavpils lidlaukā nav pieejams speciālists ar atbilstošu kvalifikāciju. Tiks pieņemts darbā konkursa kārtībā.
Drošības dienesta vadītājs	Augsts	Daugavpils lidlaukā nav pieejams speciālists ar atbilstošu kvalifikāciju. Tiks pieņemts darbā konkursa kārtībā.
Perona apkalpošana (2-4 cilvēki)	Zems	Nepieciešams pieņemt darbā un apmācīt, uzsākot lidojumus
Termināla apkalpošana (2-4 cilvēki pasažieru reģistrācijai)	Zems	Nepieciešams pieņemt darbā un apmācīt, uzsākot lidojumus
Pasažieru drošība (2-4 cilvēki)	Zems	Nepieciešams pieņemt darbā un apmācīt, uzsākot lidojumus
Ziemas ekspluatācija (2 cilvēki)	Zems	Nepieciešams pieņemt darbā un apmācīt, uzsākot pakalpojuma sertifikāciju
Lidlauka ugunsdzēsības komanda (8 cilvēki)	Vidējs	Nepieciešams pieņemt darbā un apmācīt, uzsākot lidlauka sertifikāciju
4. Pakalpojumi		
Šķēršļu kataloga izveide	Zems	Kataloga izveidei ir izmantojama teritoriju lāzerskenēšanas tehnoloģija. Saistītās izmaksas ap 50 000 EUR.
Civilās aizsardzības plāns	Vidējs	Pie nosacījuma, ja tā izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Drošības programma	Zems	Pie nosacījuma, ja tās izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Drošības pārvaldības sistēma	Zems	Pie nosacījuma, ja tās izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Lidlauka ekspluatācijas instrukcija	Zems	Pie nosacījuma, ja tās izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Dzīvnieku kontroles un riska samazināšanas programma	Zems	Pie nosacījuma, ja tās izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Lidlauka tehnisko līdzekļu ekspluatācijas programma	Zems	Pie nosacījuma, ja tās izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Skrejceļa vizuālo līdzekļu ekspluatācijas un uzturēšanas programma	Zems	Pie nosacījuma, ja tās izstrādei tiek piesaistīts kvalificēts personāls.
Civiltiesiskās atbildības apdrošināšana	Zems	Lidlauka civiltiesiskā atbildība ap 10 000 EUR gadā. Lidlauka vadības apdrošināšanas polise ap 5 000 EUR gadā.
Lidlauka sertifikācijas izmaksas	Zems	7000 EUR pirmreizējā sertifikācijas apmaksa.
5. Aeronavigācija		

Lidlauka sertifikācija	Vidējs	Ir sagaidāms, ka lidlauka vadošais personāls būs bez pietiekošas pieredzes lidlauku ekspluatācijas un sertifikācijas jomā.
Gaisa satiksmes vadības tornis	Vidējs	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai. Attālinātā gaisa satiksmes vadības pakalpojumu īstenošana ir saistīta ar GSV torņa būvniecību Rīgas lidostā.
ILS (instrument landing system) sistēmas izveide	Zems	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai.
Meteoroloģiska aprīkojuma izveide	Zems	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai.
Skrejceļa gaismas sistēmas un PAPI (Lidostu gaismu sistēma) gaismu vadības integrācija gaisa satiksmes vadībā (GSV)	Zems	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai.
GSV vadības pakalpojumi	Zems	Nepieciešama atbilstoša vienošanās ar VAS "Latvijas Gaisa Satiksme".
6. Lidostas pakalpojumi		
Autostāvvietas	Zems	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai.
PRM (Passengers with restricted mobility) infrastruktūra un serviss	Zems	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai.
Sadzīves atkritumu savākšana	Zems	Objekti tiek projektēti un būvēti no jauna, bez piesaistes iepriekšējai infrastruktūrai.

2.5. Pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils lidosta” veicamie uzdevumi / pasākumi un sasniedzamie rezultāti noteikto mērķu sasniegšanai 2021.- 2025.gadā

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš ¹⁰	Resursi (finanšu avoti)
1.mērķis. Finansējuma piesaiste Daugavpils lidlauka infrastruktūras izbūvei.					

¹⁰ Atbilstoši TEP 1.darba variantam

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš ¹⁰	Resursi (finanšu avoti)
1.1.	Nepieciešamās dokumentācijas sagatavošana valsts finansējuma saņemšanai, kā arī dalībai ES projektu ietvaros atbalstāmajās aktivitātēs	Tiek īstenota dalība valsts atbalsta programmās, ar ES struktūrfondiem atbalstāmajās aktivitātēs	Ir sagatavota nepieciešama dokumentācija, kas ļauj SIA „Daugavpils lidosta” piedalīties valsts un ES struktūrfondu apguves projektos	2021.-2025.	Piešķirtā finansējuma apjomā, kā arī atkarībā no pieejama valsts un ES projektu finansējuma
2.mērķis. Daugavpils lidlauka infrastruktūras projektēšana, izbūve, sertifikācija, uzturēšana un ekspluatācija starptautisko komerciālo lidojumu apkalpošanai.					
2.1.	Publiskā iepirkuma rīkošana lidlauka, kā arī pieguļošās teritorijas infrastruktūras projektēšanai, izbūvei un autoruzraudzībai	Tiek sagatavoti iepirkumu dokumenti, tiek rīkoti iepirkumi, tiek slēgti pasūtījuma līgumi ar iepirkumu uzvarētājiem	Ir sagatavoti iepirkumu nolikumi, ir organizētas iepirkumu procedūras, ir noslēgti līgumi ar iepirkumu uzvarētājiem	2021.-2023.	Piešķirtā finansējuma apjomā
2.2.	Būvprojekta izstrāde lidlauka, pieguļošās teritorijas infrastruktūras izbūvei	Tiek sagatavoti tehniskie projekti Daugavpils lidlauka, lidlaukam pieguļošās teritorijas infrastruktūras izbūvei	Ir sagatavoti tehniskie projekti Daugavpils lidlauka, lidlaukam pieguļošās teritorijas infrastruktūras izbūvei	2021.-2023.	Piešķirtā finansējuma apjomā
2.3.	Lidlauka seguma, aviācijas būvju, tīklu un komunikāciju izbūve	Tiek veikti Daugavpils lidlauka infrastruktūras objektu būvniecības darbi	Ir uzbūvēti Daugavpils lidlauka infrastruktūras objekti	2021.-2023.	Piešķirtā finansējuma apjomā
2.4.	Lidjoslas infrastruktūras ierīkošana	Tiek ierīkots teritorijas perimetra nožogojums, apsardzes signalizācija, video novērošanas sistēmas, navigācijas sistēmas,	Ir ierīkots teritorijas perimetra nožogojums, apsardzes signalizācija, video novērošanas	2021.-2023.	Piešķirtā finansējuma apjomā

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš ¹⁰	Resursi (finanšu avoti)
		meteoroloģiskais aprīkojums u.c. objekti	sistēmas, navigācijas sistēmas, meteoroloģiskais aprīkojums u.c. objekti		
2.5.	Iekārtu un mehānismu iegāde	Lidlauka ugunsdzēsības auto, multifunkcionālā traktora (sniega tīrīšanai/zāles pļaušanai), skrejceļa tīrīšanas un apstrādes automašīnas, gaisa kuģu atledošanas auto, degvielas piegādes auto, bagāžas konveijera lentas u.c. lidlauka funkcionēšanai nepieciešamo pamatlīdzekļu iegāde	Ir iegādāti lidlauka ugunsdzēsības auto, multifunkcionālais traktors (sniega tīrīšanai/zāles pļaušanai), skrejceļa tīrīšanas un apstrādes automašīna, gaisa kuģu atledošanas auto, degvielas piegādes auto, bagāžas konveijera lenta u.c. lidlauka funkcionēšanai nepieciešamie pamatlīdzekļi	2021.-2025.	Piešķirtā finansējuma apjomā
2.6.	Aviācijas drošības aprīkojuma iegāde	Pasažieru bagāžas rentgena, portatīva sprāgstvielu detektora, rokas metāla detektoru, radiācijas vārtu u.c. aviācijas drošības aprīkojuma iegāde	Ir iegādāti pasažieru bagāžas rentgens, portatīvais sprāgstvielu detektors, rokas metāla detektors, radiācijas vārti u.c. aviācijas drošības aprīkojums	2021.-2025.	Piešķirtā finansējuma apjomā

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš ¹⁰	Resursi (finanšu avoti)
2.7.	Daugavpils lidlauka sertifikācija	Daugavpils lidlauka ekspluatācijas instrukcijas, drošības instrukciju izstrāde, saskaņošana ar CAA, lidlauka sertifikāta iegūšana komerciālo lidojumu apkalpošanai	Ir izstrādātas Daugavpils lidlauka ekspluatācijas instrukcijas, drošības instrukcijas, instrukcijas ir saskaņotas ar CAA, ir iegūts lidlauka sertifikāts komerciālo lidojumu apkalpošanai	2021.-2025.	Piešķirtā finansējuma apjomā
2.8.	Izbūvētās infrastruktūras ekspluatācija un uzturēšana	Notiek pastāvīga Daugavpils lidlauka izbūvētās infrastruktūras apkalpošana un apsaimniekošana	Ir veikti pastāvīgi pasākumi izbūvētās infrastruktūras tehniskā stāvokļa uzturēšanai un tehniskā stāvokļa kontrolei	2024.-2025.	Piešķirtā finansējuma apjomā
3.mērķis. Personāla atlase un apmācība.					
3.1.	Personāla atlases pasākumu rīkošana un atlasīto pretendentu apmācības	Tiek izveidota Daugavpils lidlauka administrācija, tiek organizēta kandidātu atlase un darba līgumu/uzņēmumu līgumu slēgšana, tiek organizēta darbinieku kvalifikācijas celšana atbilstoši katra darbinieka iepriekšējai pieredzei un zināšanām	Ir izveidota Daugavpils lidlauka administrācija, ir veikta kandidātu atlase, ir noslēgti darba līgumi/uzņēmumu līgumi ar atlasītajiem kandidātiem, ir organizēta darbinieku kvalifikācijas celšana atbilstoši katra darbinieka iepriekšējai pieredzei un zināšanām	2021.-2025.	Piešķirtā finansējuma apjomā

Pamatojoties uz Stratēģijas mērķi, veicamajiem uzdevumiem un sasniedzamajiem rezultātiem, tiek izstrādāts ikgadējais Rīcības plāns un Budžeta plāns kārtējām gadam.

3. STRATĒGIJAS UZRAUDZĪBA

Uzraudzība nodrošina iespēju izvērtēt stratēģijas īstenošanas gaitā sasniegto, lai nodrošinātu atbilstošu un tūlītēju reakciju uz iespējamām novirzēm, koriģētu un uzlabotu Vidējā termiņa darbības stratēģiju. Ikgadējā Rīcības plānā tiks sniegta informācija par kapitālsabiedrības darbību un attīstības pasākumiem, pamatojoties uz Stratēģijas Rīcības plānu un rezultatīvajiem rādītājiem.

<i>Uzdevuma Nr.</i>	<i>Rezultatīvais rādītājs</i>	<i>Realizācijas periods</i>
1.1.	Ir sagatavota nepieciešamā dokumentācija, kas ļauj SIA „Daugavpils lidosta” piedalīties valsts un ES struktūrfondu apguves projektos.	2021.-2025.
2.1.	Ir sagatavoti iepirkumu nolikumi, ir organizētas iepirkumu procedūras, ir noslēgti līgumi ar iepirkumu uzvarētājiem.	2021.-2023.
2.2.	Ir sagatavoti tehniskie projekti Daugavpils lidlauka, lidlaukam pieguļošās teritorijas infrastruktūras izbūvei.	2021.-2023.
2.3.	Ir uzbūvēti Daugavpils lidlauka infrastruktūras objekti.	2021.-2023.
2.4.	Ir ierīkots teritorijas perimetra nožogojums, apsardzes signalizācija, video novērošanas sistēmas, navigācijas sistēmas, meteoroloģiskais aprīkojums u.c. objekti.	2021.-2023.
2.5.	Ir iegādāti lidlauka ugunsdzēsības auto, multifunkcionālais traktors (sniega tīrīšanai/zāles pļaušanai), skrejceļa tīrīšanas un apstrādes automašīna, gaisa kuģu.	2021.-2025.
2.6.	Ir iegādāti pasažieru bagāžas rentgens, portatīvais sprāgstvielu detektors, rokas metāla detektors, radiācijas vārti u.c. aviācijas drošības aprīkojums.	2021.-2025.
2.7.	Ir izstrādātas Daugavpils lidlauka ekspluatācijas instrukcijas, drošības instrukcijas, instrukcijas ir saskaņotas ar CAA, ir iegūts lidlauka sertifikāts komerciālo lidojumu apkalpošanai.	2021.-2025.
2.8.	Ir veikti pastāvīgi pasākumi izbūvētās infrastruktūras tehniskā stāvokļa uzturēšanai un tehniskā stāvokļa kontrolei.	2024.-2025.
3.1.	Ir izveidota Daugavpils lidlauka administrācija, ir veikta kandidātu atlase, ir noslēgti darba līgumi/uzņēmumu līgumi ar atlasītājiem kandidātiem, ir organizēta darbinieku kvalifikācijas celšana atbilstoši katra darbinieka iepriekšējai pieredzei un zināšanām.	2021.-2025.

SIA „Daugavpils lidosta”
valdes loceklis

Nikolajs Jefimovs