



# DAUGAVPILS IR INOVĀCIJAS

DAUGAVPILS INOVĀCIJU CENTRA  
ATTĪSTĪBAS STRATĒĢIJA

2020. – 2025. GADAM

Daugavpils, Latvija  
2020.

## **SATURS**

IEVADS .....	4
1. SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS .....	5
1.1. Daugavpils pilsētas kopējā situācija .....	5
1.2. Interēšu izglītība .....	7
1.3. Pieaugušo izglītību.....	8
1.4. Daugavpils pilsētas attīstības vīzija.....	9
2. STRATEĢISKĀ DAĻA .....	11
2.1. Daugavpils Inovāciju centra mērķis .....	11
2.2. Inovāciju centra izglītības aktivitāšu saturs .....	13
2.3. Izglītības aktivitāšu un metožu sadalījums pa skolēnu vecuma grupām .....	14
2.4. Izglītojošas aktivitātes un apmācību programmas skolotājiem .....	17
2.5. Izglītojošas aktivitātes skolēniem un citiem interesentiem .....	18
2.6. Daugavpils Inovāciju centra veicamās aktivitātes .....	20
2.7. Sadarbības aktivitātes .....	21
3. DAUGAVPILS INOVĀCIJU CENTRA ATTĪSTĪBAS ILGSTPEJĪBA .....	23
4. SVID ANALĪZE .....	24

## IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI UN TERMINI

<b>STEM</b>	Science, technology, engineering and mathematics (zinātne, tehnoloģijas, inženierzinātne un matemātika)
<b>IC</b>	Inovāciju centrs
<b>PIKC</b>	Profesionālās izglītības kompetences centrs
<b>DU</b>	Daugavpils Universitāte
<b>DPIP</b>	Daugavpils pilsētas Izglītības pārvalde
<b>IKT</b>	Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas
<b>BJC "Jaunība"</b>	Bernu un jauniešu centrs "Jaunība"
<b>PII</b>	Pirmsskolas izglītības iestāde
<b>SMU</b>	Skolēnu mācību uzņemums
<b>Inovāciju centrs</b>	Struktura, kura veicina zinātnes, tehnoloģiju, inženierzinātņu un matemātikas (turpmāk – STEM) jomu zinašanu attīstību, prasmju ieguvi un karjeras izvēli STEM jomā, izstrādājot un īstenojot izglītojošas programmas, izglītojošas un interaktīvas aktivitātes, demonstrācijas, izstādes, tostarp arī ceļojos, pirmsskolas vecuma bērniem, skolēniem, audzēkniem, studentiem (turpmāk – izglītojamie) un pedagoģiem
<b>Koprades telpa</b>	Inovācijas centra koplietošanas telpa, kurā izglītojamie un pedagoģi kopīgi vai individuāli apgūst, attīsta un paplašina zināšanas, tostarp arī eksperimentē ar jaunām idejām, lai iegutu prasmes, apmainās ar idejam, zinašanām un prasmēm, kā arī izstrādā un īsteno projektus, izmantojot pārvietojamo aprikojumu un materiālus
<b>Koprades laboratorija</b>	Inovācijas centra koplietošanas laboratorija, kurā, izmantojot materiālus un pārvietojamo aprikojumu, izglītojamie un pedagoģi eksperimentē un izmēģina dažādus ideju risinājumus STEM jomā, iegūstot, attīstot un paplašinot zināšanas un prasmes

## **IEVADS**

Daugavpils ir nacionālās nozīmes pilsēta Latvijā. Daugavpils pilsētas vīzija 2030. gadam ir: "Daugavpils – Austrumbaltijas zināšanu ekonomikas lokomotive un labsajūtas galvaspilsēta". Nākotnē Daugavpils plāno attīstīties par vietu ar augstu dzīves kvalitātes līmeni un sakātotu vidi, kā arī par pilsētu ar augstu tolerances līmeni, kurā ir ērti pieejami starptautiski pakalpojumi. Daugavpils pilsētas dome aktīvi strādā, lai Daugavpils klūtu par dzīvei un uzņēmējdarbībai pievilkīgu vietu.

Daugavpilij ir svarīgi veicināt jaunu cilvēku iesaistīšanos pilsētas dzīvē, veicot uzņēmējdarbību un popularizējot pilsētu kopumā. Tieši izglītības sistēmas daudzveidība, radošais pamats un mākslinieciskā gaisotne, kas valda pilsētā, ir veicinošie faktori Daugavpils jaunās paaudzes attīstībai. Pilsēta cenušas būt orientēta uz radošā biznesa veicināšanu starptautiskā līmeni, kā arī censas piesaistīt talantīgus un radošus cilvēkus palikt un attīstīties Daugavpils pilsētā.

Izglītības sistēmas daudzveidību Daugavpili veido pirmsskolas izglītības un vispārējās izglītības iestādes, augstskolu studiju programmu piedāvājums, interešu izglītības un neformālās izglītības programmas. Vienu no ārpus izglītības iestādes piedāvātajām izglītības programmām Daugavpili piedāvā Daugavpils Inovāciju centrs – struktūra, kura veicina zinātnes, tehnoloģiju, inženierzinātnju un matemātikas (STEM) jomu zināšanu attīstību, prasmju ieguvi un karjeras izvēli STEM jomā, izstrādājot un iestenojot izglītojošas programmas, izglītojošas un interaktīvas aktivitātes, demonstrācijas, izstādes, tostarp arī celojošas, pirmsskolas vecuma bērniem, skolēniem, audzēkniem, studentiem un pedagojiem.

Inovāciju centrs paredz mūsdienīgas programmas skolotājiem un jaunu mācīšanās vidi skolēniem, jo jaunā pieeja mācību procesā paredz daudz eksperimentēt, pētīt, radīt inovatīvus risinājumus, attīstīt uzņēmējspējas, sasaistīt mācību saturu ar reālo dzīvi un digitālo vidi, apgūt prasmes, kas būtu noderīgas profesionālajā dzīvē nākotnē, sevišķi dabaszinātnēs, inženierzinātnēs, in robotikā.

## 1. SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMIS

### 1.1. Daugavpils pilsētas kopejā situācija

Daugavpils pilsēta atrodas Latvijas dienvidaustrumu daļā, Austrumlatvijas zemienē, abos Daugavas krastos. Daugavpils ir otrs lielākais starptautiskās un nacionālās nozīmes attīstības centrs<sup>1</sup> Latvijā un liešķais regionālās nozīmes attīstības centrs Latgales reģionā. Pašvaldības teritorija robežojas ar Daugavpils novada teritoriju, atrodas 25 km attālumā no Lietuvas Republikas robežas, 35 km attālumā no Baltkrievijas Republikas un 120 km – no Krievijas Federācijas robežas. Izdevīgais geogrāfisks stāvoklis lāvis pilsētai attīstīties par nozīmīgu pakalpojumu centru Austrumbaltijas reģionā ar ietekmes zonu ne tikai Latvijā, bet arī Lietuvā un Baltkrievijā. Pārrobežu sadarbibas programmas ietvaros tiek veikta Latvijas, Lietuvas, Baltkrievijas un Krievijas pilsētu infrastruktūras attīstība, veicināta atpazīstamība un stiprinātas attiecības ar kaimiņvalstīm.

#### GEOGRAFISKĀS NOVIETOJUMS

Daugavpils pilsētas administratīvā teritorija aizņem 7248 ha lielu platību. No pilsētas teritorijas kopējās platības dabas pamatnes un rekreācijas nozīmes zeme aizņem 34%, zeme zem ēkām un pagalmiem – 30%, satiksmes infrastruktūras objektu apbūves zeme – 14%, savukārt zeme zem ūdeņiem – 13%, mežu zeme – 6%, lauksaimniecības zemes – 2%, bet pārējās zemes veido 1% no pilsētas teritorijas (DAP 2020 Vides pārskats). Daugavpils pilsētas teritorijas attīstības līmena indekss pēc 2018.gada datiem ir -1,526. Starp 9 Latvijas Republikas pilsētām Daugavpils ienem 8.vietu<sup>2</sup>. Pašvaldība īsteno parku, skvēru labiekārtošanas projektus un aktīvās atpūtas objektu attīstības projektus zalaļas teritorijās.

#### TERITORIJA

Daugavpils pilsēta vēsturiski ir attīstījusies kā industriālais centrs, kas arī šodien nosaka rūpniecības nozaru attīstību. Tradicionālie un nozīmīgākie uzņēmējdarbības virzieni Daugavpili ir gatavo metalizstrādājumu ražošana, ritosā sastāva ražošana un remonts, pārtikas produktu un dzērienu ražošana, kīmisko šķiedru un to izstrādājumu ražošana, elektrisko kabēļu un to savienojumu ražošana (DAP 2020). Darbspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars ir 61,5% (CSP, 2019.gada sākumā). Pašvaldība īsteno vērienīgus degradēto industriālo teritoriju sakārtošanas projektus, nodrošinot uzņēmējdarbības attīstību un jaunu darba vietu radīšanu. Pašvaldība īsteno arī Daugavpils cietokšņa kultūrvēsturisko objektu sakārtošanas projektus tūrisma un rekreācijas vajadzībām.

#### EKONOMIKA

<sup>1</sup> Definēts Reģionālās politikas pamatnostaņētis līdz 2020.gadam, Latvijas līgtspejīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam un Nacionālā attīstības plānā 2014.-2020.gadam.

<sup>2</sup> Teritorijas attīstības indekss 2018. Valsts regionālās attīstības agentūra, [http://www.vraa.gov.lv/lv/publikacijas/attistibas\\_indeks/](http://www.vraa.gov.lv/lv/publikacijas/attistibas_indeks/)

## **TRANSPORTS**

Daugavpils pilsētas un Latgales reģiona sasniedzamības nodrošināšanai un konkurentspejas palielināšanai svarīga ir transporta infrastruktūras attīstība. Transporta infrastruktūras galvenie elementi pilsētas pieejamībai ir plašā un nozīmīgā transporta infrastruktūra valsts līmenī, kuru veido valsts, reģionālie un vietējie autoceļi, dzelzceļa līnijas, autobusu satiksme un perspektīvā arī reģionālā lidošta. Valsts autoceļu tīkls Daugavpils teritorijā ir plāsi sazarots ar radiālu struktūru un nodrošina ērtu satiksmi gan pilsētas teritorijā, gan tranzītam. Pašvaldība regulāri iesteno transporta infrastruktūras sakārtošanas un attīstības projektus.

Daugavpilij ir raksturīga liela iedzīvotāju koncentrācija salīdzinoši nelielā teritorijā, ceturtā blīvi apdzīvotā Latvijas pilsēta – 2019.gadā šīs rādītājs bija 1147 cilvēki uz  $\text{km}^2$  (Rīgā – 2081 cilvēki uz  $\text{km}^2$ )<sup>3</sup>. Daugavpils ir daudzniecīgā pilsēta, kur krievu tautības pārstāvji veido 49,3% no kopējā iedzīvotāju skaita, latvieši – 19,2%, poli – 13,6%, baltkrievi – 7,2%, ukraiņi – 2%, bet pārējās tautības – 8,7%. Daugavpili, tāpat kā visā Latvijā, lielakie izaicinājumi ir saistīti ar iedzīvotāju skaita samazinājumu, sabiedrības novecošanos, ar to ir saistīts arī lielāks spiediens uz sociālajiem izdevumiem budžetā. Iedzīvotāju skaita samazinājumu izraisīja negatīvais dabiskais pieaugums (-666, CSP aprēķins, 2018.gads) un iedzīvotāju ilgtermīna migrācijas saldo (+20, CSP, 2018.g.). Bērnu skaits pēc CSP datiem no 2011.gada līdz 2019.gadam samazinājās par 1,1%.

Ģimenes ar bērniem un jauniešiem labvēlīgas dzīves vides izveidošanai un uzturēšanai ir svarīga ģimenes vērtību saglabāšana, kvalitatīvu pakalpojumu pieejamība veselības un sociālajā aprūpē, izglītības, atpūtas un darba iespējas. Iedzīvotāju dzīves vides uzlabošanai pāsvaldība īsteno veselības veicināšanas, veselības un sociālās aprūpes iestāžu infrastruktūras uzlabošanas un pāsvaldības ēku energoefektivitātes paaugstināšanas projektus. Izglītības vides kvalitātes paaugstināšanai tiek īstenoti vairāki izglītības iestāžu infrastruktūras modernizācijas projekti.

## **IEDZĪVOTĀJI**

Daugavpils pilsētā darbojas 28 pirmsskolas izglītības iestādes, 18 vispārizglītojošas iestādes (11 vidusskolas, 2 gimnāzijas, 5 pamatskolas), kā arī ir pieejamas daudzas interešu izglītības iespējas. Galvenais interešu izglītības sniedzejs ir interešu izglītības iestāde BJC „Jaunība” ar 7 mikrorajonu klubiem. Daugavpili ir pieejamas 5 profesionālās izglītības iestādes (PIKC „Daugavpils tehnikums”, Daugavpils Tirdzniecības profesionāla vidusskola, PIKC „Daugavpils tehnikums”, Stanislava Broka Daugavpils Mūzikas vidusskola, PIKC „Daugavpils Dizaina un mākslas vidusskola „Saules skola” (pašvaldības)), Daugavpils medicīnas koledža, viena augstākās izglītības valsts iestāde (DU) un vairākas augstākās izglītības iestāžu filiāles.

## **IZGLĪTĪBA**

<sup>3</sup> Platība, iedzīvotāju blīvums un iedzīvotāju skaita (gada sakumā un gada vidējais) statistiskajos reģionos, republikas pilsētās un novados 2019. Centrālās statistikas pārvaldes datubāze, [https://data1.csb.gov.lv/iedz\\_skaitis\\_lkgad/ISG040.px/table/viewLayout1/](https://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/iedz_skaitis_lkgad/ISG040.px/table/viewLayout1/)

## 1.2. Interēšu izglītība

DALĪBΝIEKI	Izglītojamie no 3 līdz 25 gadu vecumam, skaits interēšu izglītības programmās 5 gadu griezumā ir nemainīgs – aptuveni 7 tūkstoši.
PROGRAMMAS	Tiek īstenotas BJC „Jaunība”, vispārizglītojošās skolās un PII.
PEDAGOGI	BJC „Jaunība” kolektīvā strādā 67 pedagoģi. BJC „Jaunība” kolektīvs strauji novēco. Vidējais vecums ir starp 55–60 gadiem.

<b>INFRASTRUKTŪRA</b>	Esošo ēku infrastruktūra tiek saglabāta, mikrorajonu struktūrvienību ēkām nepieciešami kosmētiskie remonti.  Tiek plānots, ka BJC „Jaunība” atradīsies Saules ielā 7 (Saskanjas pamatskolas ēka). Plānojot materiāli tehniskās bāzes uzlabošanu, BJC „Jaunība” prioritāri izvirza uzdevumu tehniskās jaunrades pulciņus nodrošināt ar mūsdienīgām un modernām iekārtām.
-----------------------	---

Interēšu izglītība – personas individuālo izglītības vajadzību un vēlmju īstenošana neatkarīgi no vecuma un iepriekš iegūtās izglītības. (Izglītības likuma 1.pants). Interēšu izglītības saturu nosaka pieprasījums un interesu izglītības programmu istenotāju piedāvājums, darba tirgus, valsts socialās, ekonomiskās un kultūrvēsturiskās situācijas specifika. Interēšu izglītība tiek piedāvāta dažādos virzienos: kultūrizglītība, tehniskā jaunrade, sports, jaunatnes darbs, izglītojošās un vides programmas.

Daugavpili interēšu izglītību īsteno pilsētas skolas, PII un BJC „Jaunība”, kā arī pašnodarbinātās personas, IK, firmas u.c., kuri saņem licences pašvaldībā. IZM finansētā interēšu izglītība skolēniem ir bezmaksas, atsevišķos gadījumos pašvaldība var noteikt vecāku līdzfinansējumu.

Populārākās interēšu izglītības programmas ir kultūrizglītības programmas. Pēdējo trīs gadu laikā palielinās tehniskās jaunrades programmu dalībnieku skaits, turpreti vides izglītības programmas pēdējos gados netiek īstenošas.<sup>4</sup>

<sup>4</sup>Daugavpils pilsētas vispārējās izglītības iestāžu attīstības stratēģija 2018. – 2025. gadam

### 1.3. Pieaugušo izglītība

<b>DALĪBΝIEKI</b>	Pieaugušo izglītības iespējas Daugavpils pilsētā koordinē DPIP, to realizāciju nodrošina mācību centri, izglītības iestādes, augstskolas un to filiāles, NVO, PIKC, privātais sektors.
<b>PROGRAMMAS</b>	Pieaugušo neformālās izglītības un interesu izglītības programmas līdz 160 stundām licencē pašvaldībā. Pedagoģu profesionālās kvalifikācijas pilnveides A programmu saskaņo pašvaldībā. Izglītības iestāžu reģistrā reģistrētajam izglītības iestādēm nav nepieciešamas licences pieaugušo neformālās izglītības un interesu izglītības programmu īstenošanai. Pašvaldībā darbojas interešu izglītības un pieaugušo neformālās izglītības programmu licencēšanas komisija.
<b>PEDAGOGI</b>	Pieaugušo izglītītāji visbiežāk tiek pieaicināti konkretas neformālās programmas realizācijai. Vislabāk ir sagatavoti pieaugušo izglītītāji valodas un IKT programmām. Nepieciešami izglītītāji dažādu profesiju apguvei.
<b>INFRASTRUKTŪRA</b>	Mācību centru vai to filiāļu skaits pieaug, jo pieaug NVA programmu piedāvājums bezdarbniekiem. Darbinieku izglītošanā nepieciešams iesaistīt uzņēmējus un viņu materiāltehnisko bāzi.

Izglītības kvalitāti izglītības iestādē nodrošina pedagoģu (izglītītāju), vadiņas, izglītojamo, vecāku, izglītības pārvaldes un citu iesaistīto partneru regulāra un mērķtiecīga sadarbība un sistēmātiskas kvalitātes vērtēšanas procedūras.

Šobrid izglītības iestādēs ir pārmaiņu laiks. IKT daudzveidība, izmaiņas demogrāfiskajā situācijā, dzīve multikulturnālā sabiedrībā – tās ir mūsdienu pasaulei raksturīgākās iežemes, kas tiešā veidā ietekmē izglītību. Katrai izglītības iestādei elastīgi jāreagē uz apkārtējiem izaicinājumiem, ievērojot mērķauditorijas vajadzības individualizēt savu izglītības programmu piedāvājumu un uzņemties atbildību par sniegtās izglītības kvalitāti, lai spētu sagatavot izglītojamo, kurš prastu orientēties manigajās darba tirgus prasibās.

Nemot vērā, ka kvalitatīva izglītība paaugstina dzīves kvalitāti, tā nodrošina katras valsts ekonomisko izaugsmi, attīstību, labklājību un ilgtspēju. Eiropas valstis šobrīd meklē risinājumus kopīgai izpratnei par kvalitatīvas izglītības nodrošinājumu, iesaistot izglītības iestāžu attīstībā visas ieinteresētās puses. Arī vecākiem un sabiedrībai jāiesaistās izglītības jautājumu risināšanā (priekšlikumu iesniegšanā), jo mūžizglītība nepieciešama ikvienam iedzīvotājam.

Lai sasniegtu mērķi, ka 2020. gadā Latvijā 15% no pieaugušajiem ir iesaistīti izglītībā, nepieciešams paplašināt kvalitatīvu izglītības piedāvājumu, pilnveidot normatīvo regulējumu, kā arī nodrošināt efektīvu resursu (t.sk. finanšu) pārvaldi, izmantojot esošās infrastruktūras iespējas.<sup>5</sup>

<sup>5</sup>)Daugavpils pilsētas vispārējās izglītības iestāžu attīstības stratēģija 2018. – 2025. gadam

#### **1.4. Daugavpils pilsētas attīstības vīzija**

Balstoties uz Latgales stratēģiju 2030, Latgales reģiona attīstības stratēģiskais virziens ir Latgales prasmes, kas ietver sevī cilvēkresursu attīstību. Jārealizē pasākumu kopums, lai mainītu iedzīvotāju attieksmi pret uzņēmējdarbību – celtu uzņēmējdarbības prestižu. Jāiedibina un jāpopulārizē tādas vērtības kā pārticība, prasme saskatīt labāk un briežu, ko dod uzņēmēja dzīvesveids, cienīja pret cilvēku, kas dod darbu citiem. Latgales reģionā aktuālās tēmas cilvēkressursu attīstībai ir profesionālās izglītības un mūžizglītības nostiprināšana; universitātes, augstskolas un to loma; mūžizglītība; inovatīvas pieejas nodarbinātības jautājumiem; skola+ “gaismas” tīkls laukos; latgaliskā kultūra un kultūrizglītība.

Latgales stratēģiju 2030 prasmes ietver zināšanu apguvi un to atbilstošu pielietošanu darbā un ikdienas dzīvē. Atbildība par rezultātu prasa pielāgoties pasaules izaugsmes ātrumam un pastāvīgi ieaugošajām kvalitātēm prasībām. Tam nepieciešama pastāvīga mācīšanās un prasmju pilnveidošana – uzņēmējiem, ārstiem, skolotājiem, vadītājiem – katram Latgales reģiona iedzīvotājam.

Latgalei svārīgi audzēt kompetenci pārtikas rūpniecībā, metālapstrādē un mašībuvē, kokapstrādē, transportā un logistikā, lauksaimniecībā un tūrismā. Prasīmu veidošanā liela, bet ne vienmēr izšķiroša loma ir izglītības nozarei. Mācību process svārīgs gan bērnudārzā, gan vecumā, gan uzņēmumos.<sup>6</sup>

Pamatojoties uz Daugavpils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014. – 2030. gadam, Daugavpils pilsētas ilgtspēja attīstības redzējums 2030. gadā - **Daugavpils ir austumbaltijas zināšanu ekonomikas lokomotive un labsajūtas galvaspilsēta.** Daugavpils pilsētas vizijas 2030 sasniegšanai ir noteikts viens galvenais **stratēģiskais mērķis:** Daugavpils pilsēta – pievilcīga vieta dzīvē un uzņēmējdarbībai Austumbaltijā.

Lai sekਮētu sasniegto stratēģisko mērķi ir noteiktas vairākas ilgtspējīgas attīstības balstā „**SABIEDRĪBA**“: LAIMĪGS UN IZGLĪTOTS DAUGAVPILJETIS, KURS LEPNS PAR SAVU PILSETRU.

Pašvaldības politika vērsta, lai nodrošinātu pilsētas iedzīvotājiem pieejamu un kvalitatīvu izglītību visa mūža garumā, atbilstošus veselības un sociālās aprūpes pakalpojumus, veicinātu demogrāfiskās situācijas uzlabošanos – dzimstības paaugstināšanos, aizbraukušo daugavpiliešu atgriešanos un jaunu iedzīvotāju piesaisti, popularizētu veselīgu dzīvesveidu un motivētu iedzīvotājus uzlabot konkurentsēļu darba tirgū un paplašināt prasmes, iesaistīties pilsētas sociālās un estētiskās vides veidošanā.

Pašvaldības politika vērsta uz to, lai daugavpilieši lepotos ar vietu, kurā dzīvo - Daugavpils pilsētu un cilvēciskā mērogā ikdienā iedzīvotāji ir toleranti un radosi, pārzina Latvijas un savas pilsētas sajūtas par savu pilsētu, kā „MANA PILS - DAUGAVPILS“. Pilsētas iedzīvotāji ir aktīvi piedalās pilsētas kultūras un sporta dzīvē, jaunieši vēlas dzīvot un strādāt pilsētā.

Pašvaldības politika vērsta, lai Daugavpils pilsētas iedzīvotājiem ir pieejams visu publisko pakalpojumu klāsts kultūras, veselības, sociālo pakalpojumu, izglītības, zinātnes, jaunatnes un sporta jomās starptautiskas un nacionālas nozīmes attīstības centros, atbilstoši nacionālā līmena plānošanas dokumentos noteiktajam.

Vēl viena ilgtermiņa prioritāte nosaka sasniedzamo otrajā pilsētas attīstības balstā „**EKONOMIKA**”; ILGTSPEJĪGI ATTĪSTĪTA EKONOMIKA.

Pašvaldības politika vērsta, lai Daugavpils Universitate, augstskolu filiales, Daugavpils profesionālās un citas izglītības iestādes veidotu zinātniskās inovācijas un pētniecības pamatu konkurentsphējai un zinātnīcilīgu nozaru ar augstu pievienoto vērtību attīstībai gan pilsētas tautsaimniecībai tradicionālajos, gan perspektīvajos ekonomiskajos sektoros. Starptautiski atpazīstams un pozitīvs Daugavpils pilsētas tēls sekmē ilgtspējīgu pašvaldības ekonomisko izaugsmi.

Pašvaldības politika vērsta, lai efektīvi izmantotu Daugavpils pilsētas pierobežas ekonomisko potenciālu tranzīta un logistikas attīstībai, stiprinātu starptautiskās sadarbības saites ar kaimiņu valstīm un veicinātu kopīgu attīstības projektu izstrādi, jaunu produkcijas nojeta tirgu veidošanos, pilnvērtīgas vides rādīsanu tūrisma produktu piedāvājumu dažādošanai. Ekonomiskās izaugsmes un nodarbinātības sekmēšanā, pašvaldības politika vērsta, lai pilsētā ir radīta investīcijām un jaunai uzņēmējdarbibai labvēlīga un atvērta vide, uzņēmējiem un investoriem pieejami kvalitatīvi tehniskie resursi - ar energoresursiem, ceļiem un inženierkomunikācijām nodrošinātas industriālās zonas, satiksmes infrastruktūra un citi uzņēmējdarbibas attīstībai nepieciešamie resursi.<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup>Latgales stratēģija 2030

<sup>7</sup>Daugavpils pilsētas ilgtspejīgas attīstības stratēģija 2014. – 2030. gadam

## **2. STRATĒĢISKĀ DAĻA**

### **2.1. Daugavpils Inovāciju centra mērķis**

Pārejot uz kompetenču pieeju izglītībā, Latvijā no 2019.gada 1. septembra stājas spēkā pirmsskolas izglītības vadlīnijas, un no 2020. gada 1. septembra mainās mācību priekšmetu standarti pamatskolā un vidējā izglītībā. Jaunajos izglītības standartos akcentētas šādas caurviju prasmes:

- Kritiskā domāšana un problēmzināšana – skolēns izzina, analizē un izvērtē dažāda veida informāciju un situācijas, izprot kontekstu, pieņem izsvērtus un atbildīgus lēnumus, define problemas būtību, risina vienkāršus un kompleksus izaicinājumus;
- Jaunrade un uznēmējspējas – skolēns ir atvērts jaunai pieredzei un izaicinājumiem, meklē un saskata daudzveidīgas iespējas uzlabot esošo situāciju, uzņemmas iniciatīvu un ir neatlaidīgs, lai ideju pārvērstu noderīgā risinājumā vai produktā.
- Pašvadīta mācīšanās – skolēns apzinās sevi kā individu, savas vēlmes, vajadzības un intereses, pārvalda savas emocijas, domas un uzvedību, veido pozitīvas attiecības, ir motivēts sevi pilnveidot, izvirza mērķus, plāno savu darbību, iesteno plānu un izvērtē paveikto, mērķtiecīgi izmanto domāšanas stratēģijas un sekot līdzi savam mācīšanās progresam;
- Pilsoniskā līdzdalība – skolēns saskata kopsakarības sabiedrībā un vidē, analizē savu iesaistītību lokālos un globālos procesos un iesaistās to uzlabošanāā, uzņemmas atbildību par savu rīcību;
- Digitālā pratība – skolēns atbildīgi un efektīvi izmanto digitālās tehnoloģijas zināšanu ieguvei, jauna satura radišanai, satura koplietošanai un komunikācijai, kritisķi un konstruktīvi izvērtē tehnoloģiju un mediju lomu sabiedrībā.

Inovāciju centrs kopā ar izglītības iestādēm ir svarīgi palīgi jauno standartu un mācību priekšmetu programmu ieviešanas gaitā. Inovāciju centrs veicina STEM zināšanu un prasmju attīstību, apguvi un STEM karjeras izvēli, izstrādājot un nodrošinot izglītības programmas, izglītojošas un interaktīvas aktivitātes, demonstrācijas, izstādes (tai skaitā ceļojošas) STEM jomās pirmskolas vecuma bērniem, skolēniem, studentiem, skolotājiem un sabiedrībai kopumā.

Darba tirgus prognozes un tendences liecina par inženieru, IT speciālistu trūkumu darba tirgū. Līdz 2025. gadam iztrūkums pēc augstākās kvalifikācijas speciālistiem STEM virzienos var pieaugt ap ~17.tūkst. Salīdzinot ar 2016. gada prognozēm, iztrūkums samazinājies par gandrīz 1/4 (iepriekš ~23tūkstoši 2025.gadā). (Avots: *Darba tirgus prognozēšanas un apsteidzošo parkartojumu sistēma Latvijā: esošā situācija un turpmākā attīstība. Ekonomikas ministrija.2019.gada 16.maijs*)

**Daugavpils Inovāciju centra mērķis** ir veicināt zinātnes, tehnoloģiju, inženierzinātņu un matemātikas (turpmāk – STEM) jomu zināšanu attīstību, prasmju ieguvu un karjeras izvēli STEM jomā, izstrādājot un iestenojot izglītojošas programmas, izglītojošas un interaktīvas aktivitātes, demonstrācijas, izstādes, tostarp arī ceļojošas, pirmskolas vecuma bērniem, skolēniem, audzēkņiem, studentiem un pedagoģiem.

#### **IC darbības uzdevumi:**

- Veidot izpratni par STEM jomu;
- Padziļināt skolā iegūtas zināšanas, izpratni un prasmes STEM jomā;

- Veicināt izglītojamo pašattīstību atbilstoši karjeras izvēlei;
- Piedāvāt jaunas izglītības un mācību programmas izglītojamiem un pedagoģiem STEM un uznēmējdarbības jomās;
- Izglītot par karjeras izglītības iespējam STEM un uznēmējdarbības jomās;
- Radīt apstākļus uznēmējdarbības projektu īstenošanai;
- Veidot sadarbību starp izglītības iestādēm un uznēmējīvi.

IC prioritātes – izglītojamā pašattīstības veicināšana; personiskās izzinās, radošas darbības pieredzes uzkrāšana un “kompetences” griestu sasniegšana konkrētajā jomā atbilstoši viņa spējām un iespējām, veidojot dzīlāku skolēna izpratni par inženierzinātnēm un tehnoloģijām, mijiedarbojties STEM jomām pirmsskolas izglītības, pamatizglītības un vidējas izglītības pakāpēs.  
IC izveide ir ekonomiski izdevīgs risinājums reģiona konkurrētspējas attīstīsāai un STEM, uznēmējdarbības un inovāciju popularizēšanai, kurā regulāri tiek organizēti zinātniskie, izglītojošie pasākumi un ārpusskolas aktivitātes STEM, uznēmējdarbības un inovāciju popularizēšanai.

IC paredz īstenot mūsdienīgas programmas skolotājiem un izveidot jauno mācīšanās vidi skolēniem, jo jaunā pīeja mācību procesā paredz daudz eksperimentēt, pētīt, radīt inovatīvus risinājumus, attīstīt uznēmējīspējas, sasaistīt mācību saturu ar reālo dzīvi un digitālo vidi, apgūt prasmes, kas būtu noderīgas profesionālajā dzīvē nākotnē, seviski dabaszinātnēs, inženierzinātnēs un robotikā.  
IC paredzētas:

- koprades vieta (*makerspace*) – kopējas darbības vieta, kurā skolēni, studenti un pedagoģi kopīgi vai individuāli mācās, eksperimentējot un izmēģinot praksē jaunas idejas un prasmes, apmainoties ar idejām, zināšanām, prasmēm, veido projektus, izmantojot kopējo aprīkojumu un materiālus;
- koprades laboratorija (*makerlab*) – kopēja laboratorija, kurā, izmantojot kopējos materiālus un aprīkojumu, eksperimentē, modelē un izmēģina dažādus STEM jomu risinājumus, tādējādi pilnveidojot zināšanas un prasmes STEM jomā;
- mobilais aprīkojums – inovācijas centra specializācijas jomas izglītības aktīvitāšu nodrošināšanai gan centru iekštelpās, gan ārpus tām. eksponāti, stendi, atrakcijas vai instalācijas izglītības aktīvitatām iestāties mācību procesā, pašiem pārliecīnāties par vīnu pierēnumu patiesumu, piedzīvot digitālo risinājumu pielietojumu mācību satura apguvē. Inovāciju centrs ar mobilo aprīkojumu būtu labs risinājums un papildinājums mācību satura apgušanai, skolēnu tehnoloģisko un digitālo prasmju pilnveidošanai un karjeras izvēles rosināšanai. Šo prasmju un zināšanu apguve veicinās vides ilgtspēju un attīstības izglītību, tādējādi radot vidi, kas ietver, piemēram, jaunus vai uzlabotus izglītības tehnoloģijas rikus, mācību programmas un metodes, mācību programmas un viedus, kā skolotājiem un skolēniem mācīties un strādāt kopā.

## **2.2. Inovāciju centra izglītības aktivitāšu saturs**

Tematiskās aktivitātes STEM jomās un uzņēmējdarbībā pēc saturu tiek sadalītas 4 moduļos, iekļaujot tajos karjeras izglītību:

- Fizika, robotika, astronomija, zinātnieku laboratorija;
- Veselība, genētika, mikroskopija, tehnoloģijas medicīnā;
- Ekoloģija, vide un tās resursu (mežsaimniecība, ūdens) ilgtspējīga izmantošana;
- Uzņēmējdarbība, biznesa lēmumu pieņemšana.

Katrā moduļu tiek izstrādātas vairākās nodarbibas un ceļojumu maršruti pa Centru (zāles ar ekspozīcijām, ekspozīciju atrakciju, atrakciju un ierīcēm) ar uzdevumu komplektiem atbilstošiem vecumposmiem, nodrošinot atbalstu izglītojamo mācīšanā un pētniecisko kompetenču pilnveidi. Apmeklējot izstādi, apskatot eksponātus, piedaloties atrakcijās un strādājot ar ierīcēm, izglītojamie ne tikai iepazistas ar pētāmo objektu, veic pētījumus, bet arī veic uzdevumus un krāj punktus par paveikto. Rezultātu fiksēšanai tiek plānots izmantot reģistrācijas lapas vai identifikācijas kartes.

Izpētes ceļojums rosinās pētniecisko domāšanu un turpināties zinātniskajā laboratorijā – darbnīcās, kurās var organizēt radošas koprades nodarbibas un pētnieciskus laboratorijas darbus. Zinātniskās laboratoriju – darbnīcu aprikojums būs mobilis, jo atbilstoši izvēlētajam modulim tieks piedāvātas atšķirīgas iekārtas. Laboratorijas nodarbibu vadītāju pavadībā izglītojamie sākumā apgūs teorētiskās zināšanas katrā konkrētajā tēmā un nostiprinās tās praksē ar dažādiem eksperimentiem, veicot pētnieciskos darbus un savu pētījumu demonstrējumus.

Visas darbnīcas un tur ievietotie instrumenti tieks izmantoti visās vecuma grupās atkarībā no skolēnu individuālajām un speciālajām vajadzībām, apgūstamajiem tematiem un prasmēm. Digitālos materiālos ir iekļauts plašs vizuālais materiāls un darba lapas ar uzdevumi skolēniem, ko var veikt individuāli, pāros vai grupās pie stendiem un eksponātiem. Tieki plānots veikt uzdevumus arī izmantojot planšetdatorus, kas būs pieejami IC apmeklētājiem. Interaktīva digitālā klase palīdzēs radīt aizraujošu atmosfēru, kas motivēs skolēnus veikt jaunus atklājumus savā pētniecības jomā un sasniegt augstākus mērķus. Nemot vērā, ka individuālais darbs vērsts uz personalizētu pieejumu mācībām, tematiskās nodarbibas var organizēt mazās grupās vai pāros.

### **2.3. Izglītības aktivitāšu un metožu sadalījums pa skolēnu vecuma grupām**

IC piedāvā izglītības aktivitātes/tematiskajās darbībās un STEM jomās par dažādām tēmām skolēniem no sākumskolas vecuma līdz pat vidusskolai, nēmot vērā skolēnu vecumposma īpatnības. Izglītības aktivitātes skolēniem tiek sadalītas pa vecuma grupām: 3 – 7 gadi; 7 – 10 gadi; 10 – 15 gadi; 15 – 19 gadi; 19 – 25 gadi.

<b>Pirmskolas posms</b>	<b>Pirmskolas izglītības satura išstenošanas mērķis ir zinātķars, radošs un dzivespriečigs bērns, kas dzīvo veselīgi, droši un aktīvi, darbojas patstāvīgi un mācās ieinteresēti un ar prieku, gūstot pieredzi par sevi, citiem, apkārtējo pasauli un savstarpējo mijiedarbību tajā (vadlinijas).</b>	<b>Bieži vien norit bērna adaptācija ārpus šīmenes vides. Daudzi vecāki atzīst, ka bērns ir kļuvis par stimulu vīnjiem pašiem attīstīties – vīnjiem ir jāatceras daudzas aizmirstās prasmes un jāapgūst jaunas, ka arī lietderīgi jāaizpilda bērna brīvais laiks. Tāpēc bērna visaptverošai harmoniskai attīstībai vēl ir vajadzīga speciālistu palīdzība, kuru var sniegt Inovāciju centrs, piedāvājot nodarbibas STEM jomā aizraujošā veidā gan ekspozīciju zālē, gan zinātniskajās laboratorijās. Nodarbībās bērni veicinas dabisko zinātķari par sevi, apkārtējo pasauli un tehnoloģijām. Katrā aktivitātē tiek nodrošināta individuāla pieejā katram bērnam: nodarbibas tiks veidotas, nemot vērā bērna īpasības un mācīšanās ātrumu. Tieks paredzētas arī darbīcas bēriņiem kopā ar vecākiem.</b>	<b>Šajā periodā vadošā bērnu darbība ir spēle un rotaļa. Manipulācijas ar priekšmetiem ir priekšnoteikums bērnu iesaistei rotājās un spēlēs, attīstot arī uznēmējspējas. Izmantojot interaktīvus eksponātus, bērns padzīlinās savas zināšanas par vidi, evolūciju un anatomiju, dabas objektu un parādību daudzveidību. Lai pieradinātu skolēnum un uzturētu interesi pētīt un eksperimentēt jau no pirmskolas, radošās darbīcas tiks iekļauti maketi, konstruktori un simulācijas iekārtas, kas palīdz apgūt mācību saturu pirmskolaā, atbilstoši jaunajām Pirmskolas vadlīnijām, kas stājās spēkā 2019.gada 1.septembrī.</b>
<b>3 – 7 gadi</b>			

Sākumskolas un pamatskolas posms	
	<p>Pamatizglītības satura īstenošanas mērķis ir vispusīgi attīstīts un lietpratīgs skolēns, kurš ir ieinteresēts savā intelektuālajā, sociāli emocionālajā un fiziskajā attīstībā, dzivo veselīgi un droši, mācās ar prieku un interesi, sociāli atbilstīgi līdzdarbojas sabiedrības norises un uzņemas iniciatīvu, ir Latvijas patriots.</p> <p>Šajā vecumposmā dominē tādas metodes kā novērošana, eksperimentēšana, modeļešana. Centra koprades laboratorijās, izmantojot specializētu konstruktoru komplektus, skolēni darbojoties grupās vai individuāli, vispirms pakāpeniski apgūs dažādu vienkāršo mehānismu darbības pamatprincipus.</p> <p>Komplekti ar aprikojumu dažādu eksperimentu veikšanai dabaszinībās dos iespēju ari sākumskolas skolēniem veikt pētnieciskos darbus, demonstrējumus un radošus darbus, kas dota jā bridi grūti realizējams, jo daudzās skolās nav dabaszinību laboratoriju ar aprikojumu, kas dotu iespēju realizēt Standarta prasības STEM jomā. Jaunrades un uzņēmējspēju attīstībai sākumskolas skolēniem butu iespēja neformālā un radošā vidē pildīt dažādus uzdevumus sociālo zinību un ekonomikas pamatu apguvei.</p>
7– 10 gadi	<p>Mūsdienu aktualitāte: mācīšanās, balstoties uz praktisko darbību un uzkrāto personisko pieredzi. Šajā vecumā, kamēr pats skolēns uzdevumu, vingrinājumu nav izpildījis, teoriju izprot ar grūtbām. Centrā piedāvātās aktivitātes un mācību metodes – mācību ekskursijas, eksperimenti un simulācijas, spēles, stāstu veidošana, lomu spēles, modeļešana – nodrošina iespēju skolēniem praktizēties, sastapties ar izaicinājumiem, attīstīt radošumu un jaunradi. Aktivitāsu bloks skolēniem tiek plānots tā, ka pēc izstādes, atrakcijas, ekspozīcijas apmeklējuma atbilstošajā tematiskajā nodarbibā skolēni aptugust jaunas vai pilnveido esošās zināšanas, veicot uzdevumus vai veidojot daudzveidīgus modeļus (t. sk. digitālus), lai skaidrotu procesus, parādības, sistēmas. Zinātniskajā laboratorijā skolēni veic pētījumus par Standartā iekļautajiem tematiem, izmantojot inovatīvās tehnoloģijas, kas nav pieejamas skolās – digitālos mikroskopus, komplektus eksperimentēšanai, sensorus ar digitālajiem datu uzkrājējiem u.c. IC aprīkojums dod iespēju nostiprināt un padzīlināt dažādu zinātnes jomu izpratību. Zinātniskajā laboratorijā tiek piedāvāts izstrādāt modeļus vai prototipus inženiertekhniskajām konstrukcijām, mērķtiecīgi ievēro modeļēšanas procesa solus, vides faktorus, nepieciešamo funkcionālīti un pieejamos resursus.</p> <p>Veicinot savlaicīgu interesu par savām spējām un prasmēm, izmantojot IC piedāvātus rīkus, skolēniem būtu iespēja savlaicīgi gūt izpratni par savu nākamo izglītības un karjeras celu, interaktīvā veidā izzināt profesiju pasauli, gūt izpratni par uzņēmējspēju nozīmi karjeras attīstības ceļā.</p>

Vidusskolas posms	
15– 19 gadi	<p>Fokusā skolēnu zinātnisko – pētniecisko darbu izstrāde, tikšanās ar STEM jomas un IT jomas pārstāvjiem.</p> <p>Inovāciju centra aktivitātes un aprīkojums paredzēts skolēnu dzīlai mācīšanai un pētniecisko prasmju veicināšanai. Piedāvāto aktivitāšu mērķis ir uzlabot skolēnu kritiskās un radošas domāšanas prasmes, kā arī problēmu risināšanas prasmes. Centra aprīkojums un mācību metodes – gadījuma izpēte, problēmu risināšana, reflektīva diskusija, jēdzienu veidošana – nodrošina aktivas, jēgpilnas mācības: skolēni meklē un atklāj zināšanas. Piesaistot sadarbības partnerus, piemēram, Daugavpils Universitātes studentus, Zinātniskās laboratorijas nodarbibu vadīšanā, izmantojot IC aprīkojumu demonstrējumiem un pētnieciskajiem darbiem, tiek rosināta skolēnu interese un veicināta savstarpējā partneru sadarbība.</p>
Studenti	
19 – 25 gadi	<p>Sadarbojoties ar regiona augstskolām (STEM un uzņēmējdarbības jomu speciālistiem), aicināt studentu apmācībā izmantot IC aprīkojumu un telpas, realizējot praktiskās nodarbibas atbilstoši profesionālajām (fizika, bioloģija, ķīmija un ekonomika) augstākās izglītības programmām.</p> <p>Lai iepazītu un praktiski pielietotu IC materiāli tehnisko bāzi un aprīkojumu, nodarbibu laikā studenti izstrādā un pielāgo pētnieciskās metodikas. Izstrādātās metodikas turpmāk varēs izmantot skolēni un jaunieši, tādējādi veicinot sadarbību ar izglītības iestādēm. Iesainīt studentus metodisko materiālu izstrādē, aprobačijā un pilnveidošanā, vadot nodarbibas IC laboratorijas skolēniem, kas jaus iegūt praktisku pieredzi līdzdarbojoties formālās un neformālās izglītības procesa organizēšanā un vadīšanā. Nodarbibu vadīšanu un tiem paredzēto metodisko materiālu izstrādi var iekļaut studentu profesionālās kvalifikācijas prakses uzdevumos.</p>

## **2.4. Izglītojošas aktivitātes un apmācību programmas skolotājiem**

Kompetenču pieejā izglītībā paredz akcentu mainī mācību procesā. Priekšplānā izvirzās caurvijas un skolēnu patstāvīgā mācīšanās, eksperimentēšana, mācību saturu sasaiste ar reālo dzīvi un digitālo vidi. Šādos apstākļos pedagogam jāapgūst jaunākās inovatīvās mācību metodes un tehnoloģijas, sevišķi STEM un robotikas jomās, lai varētu rosināt audzēkņus virzīties pa pētniecības ceļu, izzināt eksakto zinātnu noslēpumus un palīdzēt izvēlēties nākotnes profesiju.

IC aicinās izglītības darbiniekus piedalities dažādās izglītojošās aktivitātēs par to kā attīstīt skolas vidē tādas vērtības kā zinātķares, inovācijas un uzņēmējdarbība. Izmantojot IC aprikojumu un piedaloties izglītojošajās aktivitātēs, skolotāji izmēģinās daudz jaunas un pavism modernas tehnoloģijas speciālistu pavadībā, tostarp arī virtuālās brilles u.c. rikus, kas dos iespēju skolotājiem uzlabot savas IKT/digitālās prasmes un pilnvērtīgi realizēt mācību jomu standartos izvirzītus sasniedzamus rezultātus, jo ne visas skolas ar tehnoloģijām tiek aprikkotas pietiekami strauji.

IC apmācības programmas skolotajiem ir mūsdienīgas, veidotās atbilstoši jaunākajām izglītības tendencēm un savstarpēji kombinējamas atbilstoši izglītības iestādes specifiskajām vajadzībām, aptverot mācību saturu, mācību līdzekļus un izglītības tehnoloģiju izmantošanu mācību procesā STEM jomās un uzņēmējdarbībā. Kā piemērs tiek piedāvāta pedagoģu tālākizglītības kursu programma „Pedagoga loma skolēnu pētniecisko un tehnoloģisko prasmju attīstīšanā, izmantojot izglītības centra resursus.”

Paredzēta skolotāju iesaistīšanā IC attīstībā, veicinot pieaugušo mūžizglītību un skolotāju profesionālo pilnveidi. Skolotāji tiek iesaistīti dažādās aktivitātēs, piemēram, uzdevumu komplektu izstrādē konkrētajā tēmā, nemit vērā skolēnu zināšanu līmeni un individuālās spējas, tādējādi veidojot un papildinot Centra metodisko materiālu bāzi. Centrs piedāvās atbalsta seminārus, izglītojošas lekcijas, apalus galdus un diskusijas skolotājiem, piesaistot sadarbības partnerus, STEM un IT jomu speciālistus, kas ne tikai iepazīstinās ar darba prioritātēm un laus iepazīties ar aktuallitātēm izglītībā, zinātnē un ekonomikā, bet arī veicinās jauna Vadlīniju un Standarta mācību saturu apróbāciju, ieviešanu, piedāvās problēmu risinājumus un ieteikumus mācību procesa uzlabošanai.

Tematiskās aktivitātes un apmācību programmas dod iespēju realizēt skolotājiem jaunas mācību formas mācību saturu apguvei (individualizētās nodarbibas, nodarbibu cikli, mācību vizites, u.c.), kā arī nodrošina alternatīvu neformālās izglītības pasākumu kopu, izmantojot IC mūsdienīgo aprikojumu. Vadot nodarbibas un aprobējot metodiskos materiālus gan IC, gan savā izglītības iestādē, skolotājiem būs pieejama atbalsta sistēma (metodisko līdzekļu bāze) profesionālajai pilnveidei.

## 2.5. Izglītojošas aktivitātes skolēniem un citiem interesentiem

Mācību vizites	Mācību vizites ir paredzētas regiona skolām, to ilgums ir 2 – 4 stundas. Vizites ietvaros skolēni un skolotāji apmeklē IC ekspozīcijas, ceļo pa izvēlēto maršrutu, veicot uzdevumus atbilstošajā tēmā, vai piedalās radošajās darbīcās.
Robotikas čempionāti Konferences / Ideju tirdzīni	Latvijā dažādās robotu sacensībās pietrūkst tehniskais aprikojums. Inovāciju centrs ar savu aprikojumu laus organizēt robotikas čempionātus vairākās disciplīnās („Lego sumo” sacensības, Minisumo sacensības, Līnijsekotāju sacensības, Lego līnijsekotāju sacensības, sacensības ar pašbūvēto robotu u.c.) regionā un Latvijas līmeni. Piedališanās robotu sacensībās ir iespēja skolēniem, studentiem un robotikas entuziastiem apgūt pirmās iemājas programmēšanā un demonstrēt savas robotu būvēšanas prasmes.
Uzņēmējdarbības skola	Lai veicinātu regionālo zināšanu attīstību STEM un uzņēmējdarbības jomās, IC organizē regionalās konferences, kurās atsevišķa sekcija būs veltīta jaunāko tehnoloģiju izmantošanai mācību mērķiem, kā arī paredzētas tikšanās ar STEM jomas pārstāvjiem, pedagoģiem, uzņēmējiem un pētniekiem no Latvijas un Eiropas.
Konkursi un nometnes	Gada garumā IC paredz dažādu konkursu, spēļu un nometnu organizēšanu STEM un uzņēmējdarbības jomās, kas veicinās pētniecisko un radošo prasmju attīstību, nodrošinot starppriekšmetu saikni un pilneidojot saskarsmes kultūru. Konkursi var notikt arī virtuālajā vidē (izmantojot IC mājaslapu) neklātienē, popularizējot IC darbības virzienus.
Skolēnu mācību uzņēmumu darbība	Vidusskolas klašu skolēniem un citiem jauniešiem tiks organizētas apmācības uzņēmējdarbībā. Programmas ietvaros paredzētas gan teorētiskās nodarbības, kurās vadītu augstskolu pasniedzēji, sadarbības partneri, uzņēmēji, gan praktiskās nodarbības, kuru laikā skolēni pildītu konkrētus uzdevumus, meklētu reālus risinājumus darbojoties komandā un individuāli.
Radošie pasākumi	Skolēnu mācību uzņēmumu (SMU) dalībnieki organizētu tikšanās, radošās darbīcas, seminārus savu biznesa ideju attīstīšanai un pilneidošanai. IC būtu arī vieta, kur SMU varētu veidot savu biznesa ideju prototipus u.c.
	Pilsētas un arī regiona skolēniem, jauniešiem paredzēts organizēt tikšanās ar dažadiem radošiem un aktīviem cilvēkiem, dažādu jomu speciālistiem, kas motivācijas pasākuma ietvaros dalītos savā pieredzē par sasniegto kādā jomā vai personiskajā izaugsmē. Pasākumu laikā skolēniem un jauniešiem ir

	<p>sniegta iespēja sanemt konsultācijas par uzņēmējdarbības uzsākšanu. Tā pilsetas un regiona skoleniem būtu iespēja satikt dažādus interesantus un uzņēmīgus cilvēkus. IC sekmētu jauniešiem draudzīgu uznēmēju un nozaru speciālistu apzināšanu, viedokļu apmaiņas organizēšanu.</p> <p>Paredzēts organizēt dažādas apmācības, treniņus par idejas prezentēšanas prasmēm. Pasākumu laikā skolēniem būtu pieejams mentoru atbalsts, skolēni un jaunieši prezentētu idejas. Pasākumos paredzēts iesaistīt dažādus sadarbības partnerus, kuri pārzina dažādas metodikas un tehnikas, kas palīdzētu skolēniem attīstīt savas uzstāšanās un prezentēšanas prasmes.</p>
Apmācības	<p>Sadarbībā ar Daugavpils pilsētas Attīstības departamentu, Latgales plānošanas Reģiona Latgales uzņēmējdarbības centru un citiem sadarbības partneriem paredzēts organizēt SMU gadatirgus. Pasākuma ietvaros skolēni tirgo savas jaunradītās preces vai pakalpojumus. Pasākuma laikā skolēniem ir iespēja tikties ar uzņēmējiem un kompetentiem dažādu uzņēmumu un organizāciju pārstāvjiem, gūt pieredzi, tīkloties, atrast sadarbības partnerus. Pasākumi veicinātu SMU savstarpējo pozitīvo konkurenci, izaugsmi un attīstību. Skolēni papildinātu savas uzņēmējspējas, sadarbības un komunikācijas prasmes.</p>
Skolēnu mācību uzņēmumu gadatirgī	<p>Izmantojot mobilu aprīkojumu, izglītības aktivitātes tiks piedāvātas un realizētas arī reģiona vai citu reģionu skolās. Paredzētas izbraukuma laboratorijas, IC mini ekspozīciju celošana pa skolām un pieredzes apmaiņas semināri skolotājiem, popularizējot STEM priekšmetus reģionā un Latvijā. Inovāciju centra pakalpojumu pieejamība būtu nozīmīgs risinājums intereses radīšanai, uzturēšanai un attīstībai, kā arī praktisku prasmju un iemaņu attīstībai STEM un uzņēmējdarbības jomās.</p>
Izbraukuma aktivitātes	

## 2.6. Daugavpils Inovāciju centra veicamās aktivitātes

<b>Uzdevumi</b>	<b>Plānotie rezultāti</b>	<b>Izpild. periods</b>	<b>Finansējuma avoti</b>
Radīt apstākļus, lai kvalitatīvi realizētu plānoto IC pakalpojumu klāstu	Nodrošinātā IC darbība renovētajās telpās – pašvaldības ēka Vienības ielā 30.		
Sabiedrības informēšana un IC publicitāte	Izveidota un darbojas IC mājas lapa 3 valodās, regulāri tiek informēti iedzīvotāji un viesi par jaunumiem un aktualitātēm IC darbībā.	Regulāri	Pašvaldības budžets
IC darbinieku profesionālā pilnveide	Organizēti semināri un nodrošināta darbinieku piedāļanās konferencēs, apmācību programmās, starptautiskajās semināros, projektos. IC darbinieku profesionālās kompetence, zināšanas un prasmes strādāt ar jaunākajām tehnoloģijām, metodikām un tml.	Regulāri, 2021-2027 plānošanas periods	Erasmus+ (pašvaldības projekti) Eiropa pilsoniem, Nordplus un tml.
Vispārējā apmeklētāju servisa darbības nodrošināšana	Pieejamas IC visas apmeklētājiem paredzētās telpas un tiek sniegti visi paredzētie pakalpojumi.	Regulāri	Pašvaldības budžets
Izglītības un mūzikglītības programmu realizācija	Regulāri notiek pirmsskolas, sākumskolas un vidusskolas vecuma skolēnu izglītīsana – izglītības programmu ieviešana. Skolotājiem tiek organizēti semināri un apmācības.	Regulāri	Pašvaldības budžets, projektu iespējas
Regionālā un starptautiskā sadarbība ar izglītības iestādēm, zinātnes un izglītības centriem	Tiek veidota sadarbība ar zinātnes centriem un muzejiem citās valstis. Tieki veidota ilgtspējīga sadarbība ar Tronheimas zinātnes centru.	Regulāri	Pašvaldības budžets, projektu iespējas
Izglītojošo pakalpojumu sniegšana konkrētai mērķauditorijai (berniem, skolēniem, ģimenēm ar bērniem, jauniesiņiem, senioriem)	Spēles, konkursi, radošie pasākumi, nometnes, SMU tirdzini u.c.	Regulāri	Pašvaldības budžets, projektu iespējas

## **2.7. Sadarbības aktivitātes**

Lai sekmētu Daugavpils IC mērķu sasniegšanu, tiks attīstīta ilgtermiņa institucionālā sadarbība starp vietējām, reģionālajām, nacionālajām un starptautiskajām institūcijām. Vietējā un reģionālā līmenī IC veidos ciešu sadarbību ar izglītības, zinātnes un uznāmējdarbibas atbalsta institucijām, NGO, uznāmējējiem Daugavpili un Latgales reģionā. Nacionālā līmenī IC īsteno kopīgas aktivitātes ar citiem Inovāciju centriem Latvijā. Starptautiskā līmenī IC attīstīs ciešas partnerattiecības ar Inovāciju un zinātnes centriem Norvēģijā.

Daugavpils Inovāciju centra projekta sadarbības partneris - Tronheimas zinātnes centrs ir pieredzējis zinātnes, zinātķares un radošuma veicināšanā visu vecumu sabiedrībā kopš 1988. gada. Zinātnes centram ir populārzinātniska pieredze, kā arī tehnoloģiju un dabaszinātņu mācību centrs. Projekta partnerim ir liela pieredze zinātnisko zināšanā, Tronheimas zinātnes centra mērķis ir iedvesmot un motivēt bērnus un jauniešus izzināt vairāk par dabaszinātņem un tehnoloģijām un izvēlēties izglītību šajos priekšmetos, lai nodrošinātu rekrutēšanu šajās jomās Norvēģijā. Zinātnes centru katru gadu apmeklē ap 90 000 apmeklētāju, tas cieši sadarbojas ar pašvaldību un Norvēģijas Zinātnes un tehnoloģiju universitāti, kā arī ar vietējiem uznāmējumiem, kas ir svarīgs resurss skolām. Zinātnes centrs ir Norvēģijas Zinātnes centru asociācijas, Eiropas Zinātnes centru un muzeju tīkla un Ziemeļvalstu zinātnes centru asociācijas biedrs.

Projekta īstenošanas laikā Daugavpils IC un Tronheimas zinātnes centrs dalīsies ar pieredzi un metodēm ar mērķi uzlabot abu centru kapacitāti - Latvijā un Norvēģijā. Abiem partneriem ir svarīgi dalīties pieredzē, palielināt personāla zināšanas un spejas un uzlabot sadarbību starp projekta izglītības ekspertiem.

Projekta īstenošanas laikā tiks nodrošinātas šādas Daugavpils IC un Tronheimas zinātnes centra dižpusējās aktivitātes:

- Ekspertīze, veidojot un nodrošinot skolēniem veidotas telpas ar tematiskām “praktiskām” darbīcām STEM jomā, koncentrējoties uz radošo domāšanu un jauniesu uznāmējdarbibas prasmēm . Ekspertīze eksponātu izstrādes jomā (prototipi un modeļi) aktīvai ilgstošai iesaistītē;
- Personāla kopīgas apmācības eksponātu izstrādē;
- Mācību vizītes darbiniekiem un skolotājiem;
- Starptautiskās vasaras nomētnes Tronheimā un Daugavpili talantīgajiem Latvijas, Norvēģijas skolēniem un studentiem;
- Atbalsts un pieredzes apmaiņa aktivitāšu īstenošanā, kuru mērķis ir uzlabot jauniešu uznāmējdarbibas prasmes - hakatonu, biznesa ideju izstrādes pasākumu organizēšana vidusskolkām, arodskolām, universitāšu studentiem;

Daugavpils Universitāte (DU) ir lielākā reģionālā valsts universitāte un vienīgā universitāte Austrumlatvijā. Piecas Daugavpils Universitātes fakultātes - Humanitāro zinātnu fakultāte, Sociālo zinātnu fakultāte, Dabaszinātņu un matemātikas fakultāte, Mūzikas un mākslas fakultāte un Izglītības un vadības fakultāte - īsteno 53 studiju programmas, kurās tiek apmācīti biologi, programmēšanas speciālisti, fiziki, starpkultūru attiecību vadītāji, iestāžu vadītāji, ekonomisti, psihologi, mākslinieki, valodnieki, tulkī, karjeras

konsultanti un citi speciālisti. DU zinātnieku galvenās pētniecības disciplīnas ir literatūrzinātne, valodniecība, vēsture, bioloģija un vides zinātnes, fizika, ekonomika, socioloģija, psiholoģija, ieglitība un māksla. Daugavpils IC atrodas Joti tuvu Daugavpils Universitātes jaunajai dabas un tehnisko zinātnu laboratorijas ēkai, kas ir modernākā Baltijā. Daugavpils akadēmiskais un pētniecības potenciāls sniegs lielu ieguldījumu kopīgajās aktivitātēs starp Daugavpils IC un DU. Daugavpils IC sadarbojas ar DU, izstrādājot skolotāju apmācības programmas un veidojot mācību tehnoloģijas STEM jomās, izstrādājot tematiskus eksponātus, iesaistot studentus IC aktivitātēs, organizējot ārējās aktivitātes zinātnes un inovāciju veicināšanai sabiedrībā.

Sadarbība starp Inovāciju centriem Latvijā būs balstīta uz pieredzes un labas prakses principu apmaiņu. Ik gadu tiek plānotas regulāras tikšanās starp IC, lai dalītos idejās, apspriestu kopīgās aktivitātes, darba plānus, informācijas izplatīšanas stratēģiju un projekta izglītības sastāvdalju. IC organizēs meistariklases - vismaz vienu mācību vizīti gadā katra centra komandai, lai daudzos un iepazītu jaunas darba un izglītības metodes, dalītos darba pieredzē. Plānots, ka IC nodrošinās informācijas apmaiņu par semināriem, zinātniskiem un tematiskiem pasākumiem un konkursiem skolotājiem, skolēniem un ģimenēm. Paredzēta ikgadēja skolotāju konference IC komandai, skolotājiem, eksperiem un partneriem no Norvēģijas, lai izveidotu platformu jaunu metožu un pieredzes apmaiņai.

Sadarbības pasākumi ar izglītības iestādēm būs viens no vissvarīgākajiem aspektiem Daugavpils IC darbībā. Skolēni un skolotāji ir galvenā mērķa grupa, tāpēc mērķa grupas sasniegšanai tiks plānotas dažādas aktivitātes. Daugavpils IC piedāvās dažādas tematiskās nodarbības STEM un uzņēmējdarbības jomā, lai veicinātu skolēnu zinātni par apkārtējo pasauli un tehnoloģijām. Izmantojot dažādas darba metodes - jauktus modeļus, fokusa grupas, komandas darbu, radošo izglītību, daudzlimēju izglītību un darbnīcas - vietējās un reģionālās skolas tiks iesaistītas Daugavpils IC aktivitātēs. IC nodrošinās kopdares telpas skolotājiem, studentiem un skolēniem dažādu nodarbibu rikošanai uzņēmējdarbības prasmju attīstības jomā. Komunikācija ar skolām un skolotājiem būs svarīgs uzdevums IC attīstības procesos.

### **3. DAUGAVPILS INOVĀCIJU CENTRA ATTĪSTĪBAS ILGSTPĒJĪBA**

Saskanā ar Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2030.gadam, inovatīvas, ekoefektīvas un konkurētspējīgas ekonomikas centrā jābūt uzņēmībai un uzņēmējdarbību atbalstošai videi. Atbalsts jaunu ideju radīšanai un komercializēšanai, zināšanu pārnese un lietotāju virzīta pētniecība, pasaules līmena zinātne, inovācijas un tehnoloģiju attīstība ir tikai daži no perspektīvajiem ekonomikas attīstības virzieniem.

Izglītība ir ekonomiskās izaugsmes un attīstības pamats, IC ierosinātie pasākumi bērniem un jauniešiem sekmēs jaunās paaudzes attieksmes maiņu pret dabu un dabas resursiem, ilgtspējīgiem ekonomiskajiem procesiem. IC izveide ir ekonomiski izdevīgs risinājums reģiona konkurētspējas attīstībai un STEM jomu, uzņēmējdarbības un inovāciju popularizēšanai, kur regulāri tiek organizēti zinātniskie, izglītojošie pasākumi un ārpuskases aktivitātes.

Daugavpils pilsētas pašvaldība un partneri nodrošinās projekta rezultātu ilgtspēju vismaz piecus gadus pēc projekta pabeigšanas.

Daugavpils Inovāciju centra attīstība pozitīvi ietekmēs sabiedrību, aktivitātēs tiks iesaistīti visa vecuma un dzimuma individu un kopienas.

Nav paredzams, ka projektam būs liela ietekme uz vidi, taču, veicot aprikojuma uzlabošanas pasākumus un sabiedriskus pasākumus, tiks ņemti vērā visi attiecīgi noteikumi par ietekmi uz vidi. Legādātais aprīkojums tiks pienācīgi glabāts un uzturēts projekta īstenošanas laikā un vismaz piecus gadus pēc projekta pabeigšanas.

Daugavpils IC ir Daugavpils pilsētas Bērnu un jauniešu centra "Jaunība" struktūrvienība, kas ir pakļauta Daugavpils pilsētas pašvaldības Izglītības pārvaldei. Projekta virzītājs ir Daugavpils pilsētas dome. Pašvaldībai ir pietiekami institucionālie un finansu resursi, lai nodrošinātu projekta rezultātu un Daugavpils IC ilgtspēju.

Daugavpils pilsētas dome nodrošinās nepieciešamos resursus vispārējai Daugavpils IC vadībai. Daugavpils pilsētas domes Attīstības departaments un Izglītības pārvalde būs atbildīgi par projekta ietvaros notiekošo aktivitāsu koordinēšanu - ikdienas, finansu, iepirkumu vadību (Attīstības departaments) un satura aktivitātes (Izglītības pārvalde). Projekta aktivitāšu īstenošanai tiks iecelta projekta vadības grupa. Projekta izstrādē un ieviešanas procesā tiks iesaistīta Daugavpils IC komanda. Projekta vadības grupā būs projekta vadītājs, projekta finanšu vadītājs, projektu eksperti izglītības, ekspozīcijas attīstības, jauniešu uzņēmējdarbības, zinātnes un pētniecības jautājumos.

#### 4. SVID ANALĪZE

<b>STIPRĀS PUSES</b>	<b>VĀJĀS PUSES</b>
<p>Pilsētas stratēģiskā atrašanās vieta, lielākā pilsēta Latgales reģionā Izglītoti cilvēkresursi, daudzvalodu izglītība un zinātniska vide Studentu pilsēta Pētniecības institūtu pieejamība DU Gimenei draudzīga viē pilsētā Kvalitatīva izglītība augstākās izglītības iestādēs Uzņēmējdarbības iespējas reģionā</p>	<p>Zema skolēnu un studentu interese par STEM jomām Nepietiekamas skolotāju prasmes neformālās izglītības un interešu izglītības aktivitāšu īstenošanai STEM jomā Trūkst uzņēmējdarbības prasmju attīstīšanas aktivitāšu bēriem un jauniešiem Skolu finansu shēma ir pārāk ierobežota, lai sasniegtu inovatīvus darba metožu un programmu mērķus Izglītības jomā trūkst mūsdienīgu inovatīvu iekārtu Inovatīvu uzņēmumu trūkums</p>
<b>IESPĒJAS</b>	<b>DRAUDI</b>
	<p>Izglītības kvalitātes un radošo mācību rezultātu uzlabošana izglītojamajiem visās pilsētas skolās un Latgales reģiona skolās Skolotāju konkurētspējas palielināšana neformālās izglītības pasākumos STEM jomās Inovatīvu izglītības metožu ieviešana Neformālās izglītības un interešu izglītības tehniskās bāzes pilnveidošana Veicināt zinātnes lomu bērnu un jauniešu vidū</p>