

APSTIPRINĀTS  
SIA „Daugavpils lidosta” dalībnieku sapulcē  
06.02.2018. protokola Nr.2018/01  
4.punkts

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību  
„Daugavpils lidosta”  
darbības un attīstības stratēģija  
2017.-2020.gadam**

Daugavpils,

2018

## SATURA RĀDĪTĀJS

SAĪSINĀJUMI.....	3
IEVADS .....	4
1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS NOVERTĒJUMS .....	5
1.1. Pakalpojumi.....	5
1.2. Darbību un attīstību ietekmējošie faktori.....	7
1.3. SVID analīze .....	9
2. STRATEĢISKĀ DAĻA .....	11
2.1. Attīstības redzējums.....	11
2.2. Finanšu piesaistes iespējas.....	12
2.3. Finanšu pārskatu rādītāji.....	14
2.4. Risku analīze .....	18
3. RĪCĪBAS MĒRĶA SASNIEGŠANAI .....	
4. STRATEĢIJAS UZRAUDZĪBA.....	24

## SAĪSINĀJUMI

CAA	Civilās aviācijas aģentūra
CSP	LR Centrālās statistikas pārvalde
DAP 2020	Daugavpils pilsētas attīstības programma 2014.-2020.gadam “Mana pils - Daugavpils”
DIAS 2030	Daugavpils pilsētas ilgtspējības attīstības stratēģija 2014.- 2030.gadam
FM	Finanšu ministrija
GP	Gada pārskats
LGS	Latvijas gaisa satiksme
Lidosta	Starptautiskās reģionālās lidosta “Daugavpils”
Koncepcija	Starptautiskās reģionālās lidostas “Daugavpils” attīstības koncepcija (2007.g.,2012.g.)
NACE	„Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne” (fr.), saimniecisko darbību statistiskā klasifikācija Eiropas Kopienā
SM	Satiksmes ministrija
SAM	Stratēģiskais attīstības mērķis

## IEVADS

SIA „Daugavpils lidostas” darbības un attīstības stratēģija 2017.-2020.gadam ir vidēja termiņa pirmais kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments vismaz triju gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība, dividendēs izmaksājamā peļņas daļa, kapitālsabiedrības budžets<sup>1</sup> un uzņēmuma turpmākā attīstība.

Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Daugavpils lidosta” ir ierakstīta Latvijas Republikas Komercreģistrā 2005.gada 19.jūlijā. Kapitāla daļu turētāja 100% apmērā ir Daugavpils pilsētas pašvaldība. Tādējādi uz starptautisko reģionālo lidostu „Daugavpils” ir attiecināmas Komerclikuma un likuma „Par valsts un pašvaldību kapitāla daļām un kapitālsabiedrībām” prasības.

Kapitālsabiedrība veidota, pamatojoties uz likuma “Par pašvaldībām” 15.panta pirmās daļas 19.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju - organizēt sabiedriskā transporta pakalpojumus.

Uzņēmuma darbības veidi ir sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (NACE 68.20, avots: CSP, GP2015) un aviotransporta palīgdarbības (NACE 52.23, avots: GP2015). Uzņēmuma pārvaldību nodrošina valdes loceklis, kurā pakļautībā ir grāmatvedis.

Atbilstoši Daugavpils pilsētas pašvaldības plānošanas dokumentiem (DIAS 2030, DAP 2020) starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” (turpmāk- Lidosta) attīstība paliek viens no pašvaldības prioritārajiem pasākumiem transporta infrastruktūras jomā. Pamatojoties uz Lidostas plānoto attīstības projektu, ka arī 2007.gadā apstiprinātās koncepcijas aktualizāciju 2012.gadā, uzņēmums veica ietekmes uz vidi novērtējumu, nemot vērā likuma “Par ietekmes uz vidi novērtējuma” (1998.g.) prasības. 2014. gada 11. jūnijā SIA „Daugavpils lidosta” noslēdza līgumu ar SIA „Eiropprojekts” par Ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojuma izstrādi.

---

<sup>1</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta pirmās daļas 19.punkts

## 1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS NOVERTĒJUMS

### 1.1. Pakalpojumi

SIA “Daugavpils lidosta” pamatdarbības veids ir gaisa transporta palīgdarbība. Tieki veikta arī nekustamā īpašuma izīrēšana un iznomāšana, kā arī nekustamā īpašuma pārvaldīšana. Lidosta specializējas vispārējas aviācijas lidojumu apkalpošanā. Lidlauka tehniskie parametri ļauj apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedz 35 tonnas.

Sākot ar 2007.gadu Lidosta ir sertificēta kā vispārējās aviācijas lidlauks, regulārus lidojumus veic sporta, medicīniskās palīdzības, militārās un miglošanas pakalpojumu lidmašīnas. 2012.gada 12.novembrī SIA “Daugavpils lidosta” tika izsniegta Civilās aviācijas aģentūras vispārējās aviācijas lidlauka apliecība Nr. LVA-9 gaisa pārvadājumiem vizuālo lidojumu režīmā ar gaisa kuģa maksimālo pacelšanās masu līdz 35t un kapacitāti 150-250 pacelšanās/nolaišanās operāciju gadā.

**1. tabula.** Daugavpils lidostas satiksmes dinamika 2012.-2016.gadam, vispārējās aviācijas lidojumi. *Avots: SIA „Daugavpils lidosta”, 2016.*

	2012	2013	2014*	2015*
Lidojumu skaits gadā	250	180	-	-
Pasažieru skaits gadā	500	360	-	-
Izmaiņas	4%	-28%	-	-
Pasažieru skaits lidojumā	2	2	-	-

\*Par 2014.g. un 2015.g. nav datu

Lidojumu nodrošināšana tika veikta pēc pieprasījuma atbilstoši lidlauka ekspluatācijas instrukcijai, nodrošinot lidojumu apkalpošanu arī brīvdienās un svētku dienās. Lidostas pakalpojumu cenas tiek noteiktas saskaņā ar valdes locekļa 2014.gada 20.janvārī apstiprinātajiem Noteikumiem par pašvaldības SIA “Daugavpils lidosta” maksas pakalpojumu cenu noteikšanas kārtību. Lidostas pakalpojumu tarifi apstiprināti 2014.gadam un netika mainīti iepriekšējos gados. Uzņēmums piemēro nulles tarifu meklēšanas un glābšanas darbu veikšanai pēc kompetenta aviācijas meklēšanas un glābšanas dienesta rīkojuma.

Apmaksa par veiktajām nosēšanām lidlaukā:

- gaisa kuģiem (MTOW līdz 1000 kg) – EUR 7.11;
- gaisa kuģiem (MTOW virs 1000 kg) – EUR 14.23.

Apmaksa par stāvvietu lidlaukā:

- pirmās 4 (četras) stundas – par brīvu;
- katra nākamā stunda uz perona – EUR 0.36;
- katra nākamā stunda angārā – EUR 0.71.

Lidmašīnas glabāšana uz nomas līguma pamata:

- līguma termiņš no 1 līdz 6 mēnešiem – EUR /diennaktī 1.42;
- līguma termiņš no 6 līdz 12 mēnešiem – EUR /diennaktī 1.07;
- apmaksa par skrejceļa izmantošanu tiek veikta no vienas nosēšanās aprēķina vienas lidošanas maiņas laikā neatkarīgi no veikto nosēšanos skaita.

Komerclidojumu veikšana:

- izpildot mācību trenēšanas lidojumus;
- izpildot avio darbus;
- izpildot aerofoto uzņemšanu;
- izpildot pilotāžu, apskata lidojumus

(pēc iepriekšējās saskaņošanas ar lidlauka administrāciju) apmaksa – EUR 21.34 par vienu lidošanas maiņu.

**2015.gada 27.jūnijā vispārējās aviācijas lidlauka apliecība tika anulēta**, jo tika atkārtoti konstatētas neatbilstības lidlauka ekspluatācijā (krūmi lidjoslas planētajā daļā, augsti koki skrejceļa abās pusēs, nepiederoši priekšmeti u.t.t.). Lidostas darbībai nav izdota arī B kategorijas piesārņojošas darbības atļauja atbilstoši likuma “Par piesārņojumu” nosacījumiem. Publiskai lietošanai var ekspluatēt tikai sertificētu lidlauku (atbilstošs lidlauka plānojums un drošības līmenis, aprīkojums, iekārtas, ekspluatācijas instrukcija, atbildīgais lidlauka tehniskais personāls (persona)).

**2016.gadā uzņēmums sniedza tikai lidlaukā esošo ēku un zemes izīrēšanas pakalpojumus.** Tika noslēgts ilgtermiņa līgums ar VAS “Latvijas gaisa satiksmi” par zemesgabala nomu. 2016.gada beigās tika noslēgts līgums ar SIA “Meža īpašnieku konsultatīvais centrs” par ēkas un skrejceļa nomu, līgums spēkā līdz 2019.gada 31.decembrim.

Daugavpils lidosta būs atvērta vispārējās aviācijas lidlauka pakalpojumiem pēc sertifikācijas procesa pabeigšanas. Vispārējās aviācijas lidlauks ir civilās aviācijas lidlauks, no kura veic gaisa pārvadājumus un kurš ir paredzēts izmantošanai gaisa kuģiem ar maksimālo pacelšanās masu līdz 5700 kilogramiem. **Uzņēmums plāno turpināt sniegt Lidlauka pakalpojumus un paplašināt ar aviāciju saistīto pakalpojumu klāstu – atbilstoši uzturēt infrastruktūru drošai gaisa kustībai, piedāvāt vietas gan uz perona, gan angārā lidmašīnu uzglabāšanai.** Uzņēmums var izskatīt iespējas ieviest atlaižu sistēmu un aktīvāk izmantot marketinga pasākumus (interneta vietnes izveide).

Uzņēmums veiks nepieciešamās darbības vispārējās aviācijas lidlauka atļaujas iegūšanai. Kamēr lidlauks nav atbilstošs pamatl funkciiju nodrošināšanai, tiek izskatītas iespējas organizēt ikgadējus masveida pasākumus esošajā objektā (piemēram, Drag Race, Dronu sacensības, paštaisīto lidmašīnu sacensības, u.t.t.).

## **1.2. Darbību un attīstību ietekmējošie faktori**

Daugavpils lidlauks atrodas Daugavpils novada Naujenes pagastā Lociku ciema teritorijā, 10 km attālumā uz ziemeļaustrumiem no Daugavpils pilsētas centra. Atbilstoši Daugavpils novada teritorijas plānojumam 2012.-2023.gadam, šī teritorija noteikta par rūpniecības un tehniskās apbūves teritoriju. Daugavpils lidlauks sākotnēji 1955.-1959.gadā tika uzbūvēts kā lidlauks militārām vajadzībām, savukārt vēlāk bijis izmantots arī vispārējās aviācijas lidojumiem. Lidostā ir divi paralēli ceļi, kas laika gaitā kalpojuši kā skrejceļi. Sākotnējais Lidostas skrejceļš ir daļēji demontēts, savukārt, maģistrālais manevrēšanas ceļš lidlaukā pārbūves rezultātā tīcīs pārveidots par skrejceļu.

Esošā Daugavpils lidlauka infrastruktūra ir neattīstīta un nepietiekoša civilās aviācijas lidojumu apkalpošanai. Nemot vērā lidostu sertifikācijas un ekspluatācijas prasības, kā arī nepieciešamību izveidot pietiekošu un drošu infrastruktūru pasažieru un gaisa kuģu apkalpošanai, ir jāveic skrejceļa, manevrēšanas ceļu un perona rekonstrukcija, jāizbūvē pasažieru termināls, jāatjauno lidlauka pievedceļi un jāorganizē aviācijas darbības tehnoloģiskie procesi.

Atbilstoši izstrādātai Koncepcijai, paredzēts veikt Lidostas infrastruktūras attīstību ar mērķi nodrošināt līdz 3000 apkalpoto lidojumu (1500 pacelšanās, 1500 nolaišanās) gadā. Šim mērķim ir nepieciešamās sekojošās darbības:

- skrejceļa atjaunošana 1799 m garumā un manevrēšanas ceļa renovācija 250 m garumā;
- perona renovācija 3C kategorijas gaisa kuģu novietošanai. Pret apledošanas apstrādes laukuma ierīkošanas un degvielas saimniecības izveide.
- pasažieru termināļa būvniecība (97 0m<sup>2</sup> platība) ar kapacitāti līdz 100 pasažieri stundā, autostāvvietas izveide līdz 100 automašīnu novietošanai.
- teritorijas drenāžas sistēmas renovācija.
- teritorijas atmežošana un lidjoslas nostiprināšana.
- augstas intensitātes apgaismojuma sistēmas uzstādīšana.
- gaisa satiksmes kontroles torņa izbūve
- mobilas aviācijas degvielas uzpildes stacijas izveide.

Vienīgi kompleksas rekonstrukcijas rezultātā Daugavpils lidostā ir iespējams atjaunot civilās aviācijas lidojumus un nodrošināt atbilstību 2006.gada 1.augusta MK noteikumiem Nr. 635 „Noteikumi par civilās aviācijas lidlauka izveidošanu, sertifikāciju un ekspluatāciju”. Regulāras iekšzemes un starptautiskās gaisa satiksmes nodrošināšanai Daugavpils lidostā ir nepieciešami kapitālieguldījumi infrastruktūras uzlabošanā. Vienlaicīgi ir nepieciešams valsts finansiāls atbalsts lidostas saimnieciskās darbības nodrošināšanai, kā arī regulāru iekšzemes un starptautisko reisu veikšanai līdzsabiedrībām.

Viena no galvenajām Daugavpils pilsētas attīstības priekšrocībām var būt sabalansēts un integrēts transporta infrastruktūras tīkls, kas ietver autoceļu, dzelzceļu kā arī gaisa transporta iespējas, kas sekmētu gan uzņēmējdarbības un tūrisma attīstību, gan darbaspēka mobilitāti un jaunu investīciju piesaisti reģionam. Līdz ar to, pašvaldībai ir stratēģiski svarīgi meklēt iespējamos risinājumus, lai netiktu kavēta starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” izveides īstenošana.

**Lidlauka īpašuma tiesības un pārvaldība.** Lidlauks atrodas SIA “Daugavpils lidosta” īpašumā, kura platība saskaņā ar zemesgrāmatas datiem ir 231.77 ha. Nekustamā īpašuma (5 būves un zemesgabals) iegādei 2006.gada 09.jūlijā SIA “Daugavpils lidosta” ir saņemts AS „Parex banka” ilgtermiņa kredīts EUR 1 499 707 apmērā ar mainīgo procentu likmi un atmaksas termiņu līdz 2021.gada 08.decembrim). Kredīta maksājumi tiek veikti ik mēnesi. Īpašums ir ieķīlāts par labu bankai.

2016.gadā Latvijas Nacionālā arhīva Arhīvu inspekcija veica SIA “Daugavpils lidosta” dokumentu un arhīva pārvaldības kārtības pārbaudi. Norādījumus un ieteikumus uzņēmums tuvākajā laikā plāno īstenot. 2016.gadā tika noslēgts līguma par eksperta pakalpojumiem dokumentu un arhīva pārvaldības kārtības nodrošināšanai.

Nemot vērā uzņēmuma finanšu rādītājus un nepieciešamos investīcijas apjomus, secināms, ka kapitālsabiedrībai pietrūkts finanšu kapacitātes nodrošināt ieguldījumus Lidostas infrastruktūras attīstībā. Līdz ar to, tiks veikts mērķtiecīgs darbs, lai izstrādātu nepieciešamo dokumentāciju un meklētu iespējas valsts un ārvalstu finansējuma piesaistei projekta realizācijai. Uzņēmums plāno īstenot virkni rīcību stratēģiskā mērķa sasniegšanai.

**Konkurentu analīze.** Daugavpils lidostai tuvākā starptautiski sertificētā lidosta ir Viļņa (Lietuva) ~170 km attālumā, kā arī Rīgā (Latvija) un Kauņā (Lietuva) ~200 km attālumā. Starptautiskajām lidostām ir izstrādāti ilgtermiņa attīstības dokumenti, kas piedāvā vadlīnijas līdzsvarotai un ilgtspējīgai attīstībai, nodrošinot konkurētspējas palielināšanos starptautiskajā līmenī.

Latvijā funkcionē divas reģionālas nozīmes lidostas Ventspilī un Liepājā. Ventspils lidosta (turpmāk - VL) ir valsts nozīmes civilās aviācijas lidlauks, kas specializējas vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanā jeb sertificēta vizuālakiem lidojumiem diennakts gaišajā un tumšajā laikā. Lidosta izvietojusies Ventspils dienvidos 3,5 km no pilsētas centra. Lidlaukam ir viens 1298 m garš un 32 m plats asfaltbetona seguma skrejceļš, savukārt lidlauka tehniskie parametri ļauj apkalpot gaisa kuģus, kuru maksimālā pacelšanās masa nepārsniedz 30 tonnas.

2000.gadā tika izveidota VL administrācija. Personāls apguva apmācības programmas, tika veikts skrejceļa seguma remonts, sakārtota un aprīkota pagaidu pasažieru apkalpošanas ēka. 2003.gadā uzbūvēts jauns Ventspils lidostas pasažieru terminālis (302 m<sup>2</sup> platībā). 2004.gadā Ventspils lidostas teritorijā tika izbūvēta aviācijas degvielas uzpildes stacija. Projektu realizēja un gaisa kuģus ar aviācijas degvielu apgādāja SIA “Baltimar DUS”. 2008. gadā lidosta apkalpoja 7894 pasažierus, kas pamatā bija saistīts ar 2008.gadā nacionālās aviokompānijas “airBaltic” veikto pētījumu potenciālai pasažieru plūsmai un lidojumu virzieniem no Ventspils lidostas. Lidojumi maršrutā Ventspils – Rīga – Ventspils tika veikti ar Fokker 50 un ATR 42 tipa lidmašīnām no 2008. gada 11.aprīļa līdz 2008. gada 30.septembrim. Aviokompānija “airBaltic” 2008.gada laikā kopumā veica 476 lidojumus, pārvadājot 6 607 pasažierus. 2009.gadā tika veikti Ventspils lidostas skrejceļa virsmas kārtas atjaunošanas darbi un noteikūdens sistēmas remontdarbi. 2011.gadā Ventspils lidlaukam tika noteikts valsts nozīmes lidlauka statuss. 2011.gada 5.jūlijā tika pieņemti Ministru kabineta noteikumi Nr.536 “Noteikumi par sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Ventspils lidosta” lidlauka statusu, lidlauka teritorijas robežām un šīs teritorijas plānoto (atļauto) izmantošanu”. Noteikumi nosaka valsts nozīmes civilās aviācijas

lidlauka statusu SIA “Ventspils lidosta” lidlaukam, kā arī lidlauka teritorijas (arī turpmākai attīstībai nepieciešamās teritorijas) robežas un šīs teritorijas plānoto (atļauto) izmantošanu<sup>2</sup>.

Liepājas kara lidlauks tika iekārtots pēc bāzu līguma nosacījumiem 1940.gadā. 2008.gada augustā Liepājas starptautiskā lidosta nodrošināja gaisa savienojumus ar 4 pilsētām, un no Liepājas bija iespējams aizlidot uz Rīgu, Kopenhāgenu, Hamburgu un Maskavu, nodrošinot satiksmi 4 reizes darba dienā uz Rīgu, katru dienu uz Kopenhāgenu un Hamburgu un 3 reizes nedēļā uz Maskavu. Lidostas pakalpojumus izmantoja airBaltic un lidojumiem uz Rīgu izmantoja Fokker 50 tipa lidmašīnu. Uz Kopenhāgenu un Hamburgu airBaltic izmantoja ATR 42-300 tipa lidmašīnu, kura tika īrēta no Dānijas aviācijas kompānijas DAT Danish Air Transport. Lidojumus uz Maskavu izpildīja krievu aviokompānija AtlantSojuz ar Embraer 120 tipa lidmašīnu. Pašlaik (2015.gadā) regulāri lidojumi netiek veikti. Liepājas lidostā no 2012.gada marta līdz 2014.gada 8.decembrim tika realizēts ES līdzfinansēts Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas projekts „BALTIC BIRD” (Improved accessibility of the Baltic Sea Region by air transport). Projekts daļēji tika finansēts no Eiropas Savienības Eiropas reģionālā attīstības fonda un Eiropas kaimiņattiecību un partnerības instrumenta. Projekta ietvaros tika veiktas Liepājas lidostas pasažieru potenciāla analīze, lidostas mārketinga kompleksa izstrāde, pieteikumu vadlīniju izstrāde sabiedriskas nozīmes pakalpojumu sniegšanai un maršrutu attīstības fondu izmantošanai. ES Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta "Liepājas starptautiskās lidostas rekonstrukcija" mērķis ir veicināt Liepājas starptautiskās lidostas infrastruktūras attīstību, lai nodrošinātu ilgtspējīgu gaisa satiksmi un radītu priekšnoteikumus regulāru iekšzemes un starptautisko lidojumu uzsākšanai. Projekta ietvaros tika veikta skrejceļa seguma atjaunošana un lidjoslas nostiprināšana, manevrēšanas ceļa seguma atjaunošana un paplašināšana, perona un gaisa kuģu stāvvietu atjaunošana, Lidlauka drenāžas sistēmas atjaunošana un jaunas lidlauka apgaismojuma sistēmas iegāde un uzstādīšana. Komercclidojumus ir iespējams veikt, pēc veiksmīga sertifikācijas procesa pabeigšanas, no 2016.gada 20.septembrim<sup>3</sup>.

SIA “Daugavpils lidosta” plāno apmeklēt starptautiskās reģionālās lidosta: Tartu, Vitebskā un Helsinkos, pieredzes apmaiņai, meklējot turpmākās sadarbības iespējas.

### 1.3. SVID analīze

Stiprās puses:	Vājas puses:
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vadības pieredze projektu vadībā un ārvalstu finanšu līdzekļu piesaistē;</li> <li>- Lidostas izdevīgais ģeogrāfiskais stāvoklis ES Austrumos blakus triju valstu robežām;</li> <li>- Daugavpilī vēsturiski izveidotais transporta mezgls un plašās industriālās zonas;</li> <li>- veikta ietekmes uz vidi novērtējuma ziņojuma izstrāde;</li> <li>- izstrādāta un aktualizēta (2012.g.) Lidostas attīstības koncepcija;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Daugavpils lidlauka infrastruktūra ir neattīstīta un nepietekoša civilās aviācijas lidojumu apkalpošanai;</li> <li>- nav specīgas komandas SIA “Daugavpils lidosta” uzņēmuma efektīvas darbības nodrošināšanai;</li> <li>- Pašvaldībai ir nepietiekami finanšu līdzekļi infrastruktūras izbūvei;</li> <li>- Nav mērķtiecīgi pārstāvēts Lidostas projekts valsts līmenī;</li> <li>- Valsts atbalsta trūkums</li> </ul>

<sup>2</sup> <http://airport.ventsipils.lv/sakumlapa/>

<sup>3</sup> <http://www.liepaja-airport.lv/par-lidostu/attistibas-plani>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lidostas attīstības projekts ir atbalstāms nacionālajā, reģionālajā un vietējā līmenī līdz 2030.gadam.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lidostas darbības nodrošināšanai līdz 2020.gadam;</li> <li>- nav ienākošo investīciju.</li> </ul>
<p><b>Iespēja:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rentabilitātes nodrošināšana un darbības efektivitātes paaugstināšana;</li> <li>- izmantot ārvilstu finansējuma iespējas Lidostas attīstībai;</li> <li>- SIA "Daugavpils lidosta" nekustamā īpašuma ilgtermiņa izmantošanas un attīstības noteikšana;</li> <li>- nepieciešamās infrastruktūras izveide regulāru pasažieru gaisa pārvadājumu nodrošināšanai, izveidojot starptautiskās nozīmes lidlauku;</li> <li>- mērķtiecīgi jāmeklē potenciālie investori, kas būtu ieinteresēti investēt Lidostas attīstības projektā.</li> </ul>	<p><b>Draudi:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zema aviotransporta popularitāte nākotnē, kas saistīta ar augstām cenām vai neizdevīgiem galamērķiem;</li> <li>- netiek īstenota Lidostas attīstības koncepcija;</li> <li>- konkurentu aktivizācija.</li> </ul>

Lidostas attīstībai ir izšķiroša loma starptautiski nozīmīgas uzņēmējdarbības vebināšanai Latgales reģionā. Lidosta var kļūt par nozīmīgu Austrumeiropas biznesa logistikas centru, kas atvieglos uzņēmējdarbības sakaru veidošanu ar dažādu valstu uzņēmējiem. Projekta īstenošana attīstīs jaunu ražotņu izvietošanu perspektīvajā industriālajā zonā, radot priekšnoteikumus aviotransporta pakalpojumu attīstībai vietējā un starptautiskajā mērogā, veicinot reģiona sasniedzamību un uzlabojot Latvijas sociālekonomisko situāciju. Projekts uzlabos pilsētas lomu un sadarbību ar apkārtējām pašvaldībām, sekmējot saimnieciskas darbības attīstību Daugavpils novada un pilsētas administratīvajās teritorijās, privāto investīciju piesaisti un jaunu darba vietu radīšanu privātajā sektorā.

## **2. STRATĒĢISKĀ DALĀ**

### **2.1. Attīstības redzējums**

#### **Misija**

Nodrošināt efektīvus un drošus Lidostas pakalpojumus Latgales reģionā, veicot nepārtrauktu lidostas infrastruktūras attīstību.

**Uzņēmuma vērtības** ir droša un kvalitatīva gaisa kuģu un pasažieru apkalpošana, atbilstošā infrastruktūras uzturēšana, profesionāla komanda, individuāla pieeja, mūsdienīga infrastruktūra un sadarbības iespējas.

#### **Vīzija**

Konkurētspējīgs un aktīvs uzņēmums, kas nodrošina drošus un efektīvus pakalpojumus Latgales reģionā.

**Atbilstoši** 2012.gadā aktualizētas Starptautiskās reģionālās lidostas “Daugavpils” koncepcijai uzņēmuma attīstības vīzija ir cicši saistīta ar Lidostas attīstību. **Vīzija** – starptautiska reģionālā lidosta, kas nodrošina regulārus iekšzemes un starptautiskos pasažieru, kravas un pasta pārvadājumus uz Baltijas, Skandināvijas, Rietumeiropas un Neatkarīgo valstu savienības valstīm.

**I. posms** (2007.g., 2017.g.) – atjaunota Daugavpils lidostas darbība vispārējās aviācijas lidojumu veikšanai, atļaujas iegūšana. Ietekmes uz vides novērtējuma izstrāde.

**II. posms** (2017. – 2030.g.):

1.kārta (2017. - 2020.g.): stratēģiskā investora piesaiste uzņēmuma attīstības veicināšanai.

2.kārta un 3.kārta (2020. – 2030.g.): minimāli nepieciešamās infrastruktūras izveide regulāru pasažieru gaisa pārvadājumu nodrošināšanai, lidostas infrastruktūras attīstība lielākas kapacitātes pasažieru gaisa kuģu apkalpošanai un kravu pārvadājumu infrastruktūras attīstībai.

#### **Mērķis**

**Ilgtermiņa mērķis** ir veicināt Lidostas infrastruktūras attīstību, lai nodrošinātu ilgtspējīgu gaisa satiksni un radītu priekšnoteikumus regulāru iekšzemes un starptautisko reisi uzsākšanai.

Lidostas attīstība veicinās teritorijas līdzsvarotu attīstību un varētu nodrošināt Latgales plānošanas reģiona tādus sociāli ekonomiskos ieguvumus kā uzlabota iedzīvotāju dzīves kvalitāte, jaunu uzņēmumu izveide, tūrisma attīstība, darbaspēka ģeogrāfiskā mobilitāte. Paredzēts attīstību par civilās aviācijas lidostu regulāru iekšzemes, starptautisko, biznesa un privātās aviācijas lidojumu apkalpošanai, veicot pasažieru, kravas un pasta pārvadājumus, ar mērķi nākotnē kļūt par logistikas centru.

Stratēģiskie mērķi plānošanas periodam:

- 1. Atbilstoša Daugavpils lidostas uzturēšana un ekspluatācija** vispārējās aviācijas lidojumu apkalpošanai, nodrošinot Daugavpils un Latgales reģiona sasniedzamību gaisa satiksmei.

2. Finansējuma piesaiste (investors, valsts, ES vai citu ārvalstu finansējums) un/vai stratēģiskā investora piesaiste (normatīvajos aktos atļauto darbību ietvarā) Lidostas infrastruktūru attīstībai.

**Mērķu sasniegšanai tiek izvirzīti uzdevumi:**

- 1) Stratēģiskā investora piesaiste uzņēmuma attīstības veicināšanai;
- 2) Atkarībā no piesaistītā finansējuma apjoma vai stratēģiskā investora attīstības vīzijas tiek izvirzīti šādi pakāptotie uzdevumi:
  - Lidlauka sertificēšana vispārējās aviācijas lidojumu **apkalpošanai**;
  - infrastruktūras uzturēšana;
  - tehniskās dokumentācijas izstrāde;
  - marketinga pasākumi;
  - saimnieciskās darbības paplašināšana;
  - Lidostas attīstības 2.posma 1.kārtas realizācija;
  - Lidlauka sertificēšana komerciālo lidojumu apkalpošanai, u.t.t.

Nacionālos un reģionālos ilgtermiņa teritorijas plānošanas dokumentos tiek **atbalstīta Lidostas attīstība**. Atbilstoši Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam **Sasniedzamības uzlabošanas vadlīnijām ir noteikts**: Latvijas reģionālās attīstības veicināšanai nepieciešams izmantot Liepājas, Ventspils un Daugavpils lidostu potenciālu. Tām jākalpo kā Baltijas jūras reģiona mēroga gaisa satiksmes mezgliem, nodrošinot gaisa satiksmi ar citām Baltijas jūras reģiona galvaspilsētām un lielākajām pilsētām, tāpēc nākotnē tās jāveido par nacionālas nozīmes lidostām. Nacionālo lidostu attīstība būs svarīga tūrisma un uzņēmējdarbības veicināšanai ne tikai reģionālā un nacionālā līmenī, bet arī transnacionālai sadarbībai.

Atbilstoši DIAS 2030 Lidostai ir svarīgs satiksmes infrastruktūras elements Austrum Baltijas reģiona sasniedzamībai, tā ir noteikta par Austrum Baltijas reģiona aviācijas attīstības centru. DAP 2020 Rīcības virziena *V1 Ilgtspējīgs transports un infrastruktūra* ietvaros ir paredzēta pasākuma “V1-1-3 Starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” attīstība” īstenošana līdz 2020.gadam.

## 2.2. Finanšu piesaistes iespējas

**ES un valsts atbalsts**

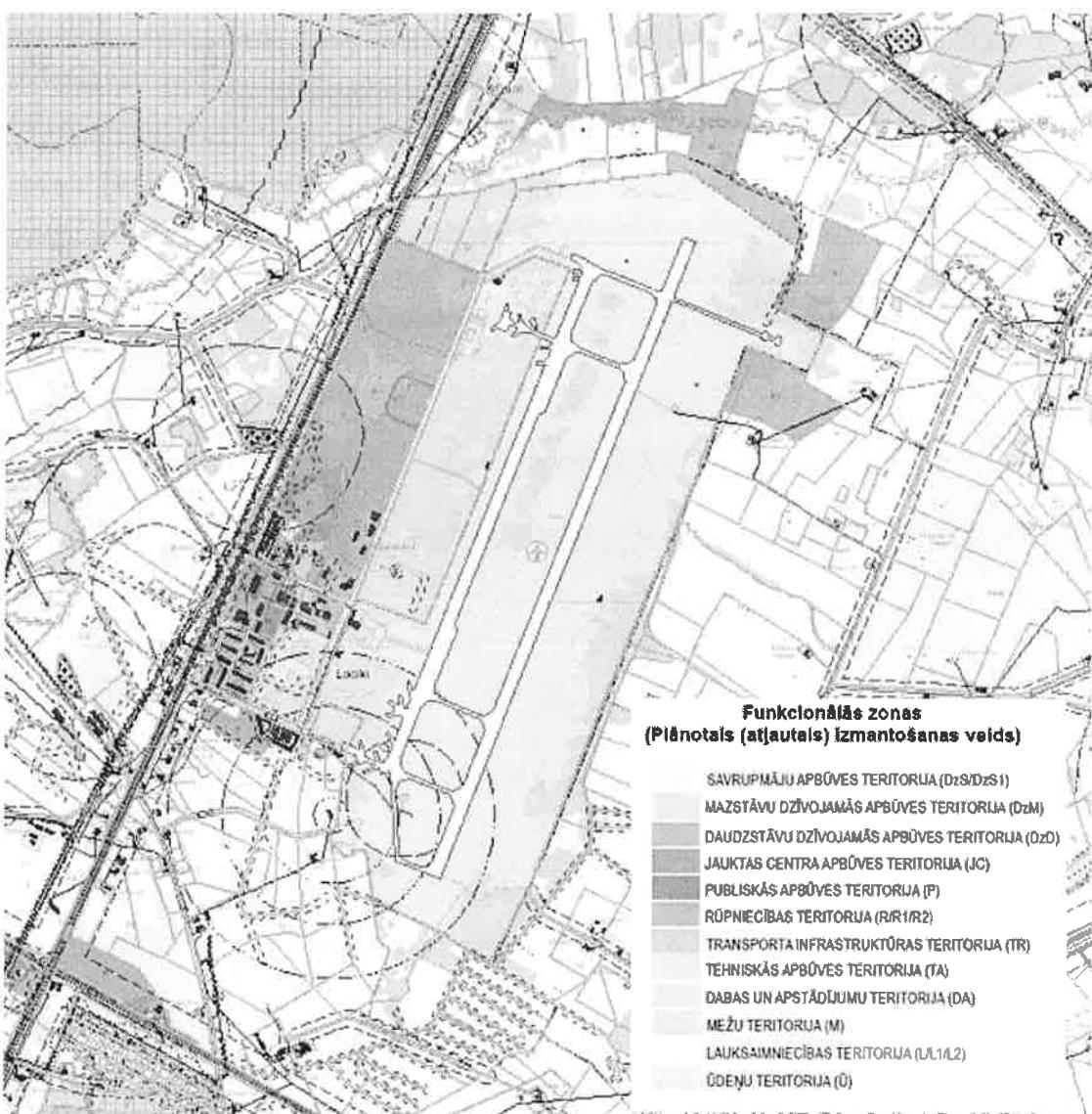
**Diemžēl, atbilstoši NAP 2020, kā arī Satiksmes ministrijas vidējā termiņa nozares plānošanas dokumentiem, lidostu infrastruktūras atjaunošana nav atbalstāma.**

**Daugavpils pilsētas pašvaldības projekts** “Daugavpils lidostai pieguļošo ražošanas un darījumu teritorijas infrastruktūras attīstība” ir ietverts DAP 2020 Investīciju plānā (Nr.380) **kā alternatīva rezerves projektu ideja, kuru var īstenot sadarbībā ar Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministriju SAM 5.6.2.1. pasākuma ietvaros**. Plānots sakārtot starptautiskās reģionālās lidostas „Daugavpils” teritorijas infrastruktūru, radot jaunas darbavietas pilsētas un novada iedzīvotājiem, piesaistot privātās investīcijas un samazinot degradēto teritoriju platības (ap 56 ha).

Blakus SIA „Daugavpils lidosta” teritorijai atrodas perspektīvā industriālā zona, kas varētu tikt izvietota uz 169 ha. Daugavpils pilsētas kapitālsabiedrībai – SIA „Daugavpils lidosta” – pieder zemes gabals 56,25 ha platībā. Privātīpašnieku zemes gabalu (45 ha, 37,3 ha, 14,36 ha, 8,29 ha un 8,06 ha) kopējā platība ir 113,01 ha. Šobrīd perspektīvā industriālā zona pēc Daugavpils novada teritorijas plānojuma 2012.-2023.gadam plānotās (atlautās) teritorijas izmantošanas mērķis ir rūpniecības teritorijas.

Plānots veikt primāri nepieciešamās infrastruktūras izbūvi pie vispārējās nozīmes aviācijas lidlauka "Daugavpils" teritorijas Daugavpils novadā Naujenes pagastā Lociku ciemā (t.i. pievedceļu, inženierkomunikāciju, apgaismojuma un autostāvvietu izbūvē), veicinot perspektīvās industriālās zonas (teritorija blakus lidostai ir aptuveni 113 ha) attīstību uzņēmējdarbības uzsākšanai.

Šī projekta uzsākšana un realizācija ir atkarīga no spēcīga stratēģiskā partnera (-iem), kurš ir ieinteresēts investēt Lidlauka pieguļošas industriālās teritorijas infrastruktūrā, izveidojot jaunu ražotni. Sadarbojoties ar šo partneri (-iem), piesaistīt ES fondu līdzekļus Lidostas infrastruktūras sakārtošanai un attīstībai būtu iespējams.



Izraksts no Daugavpils novada teritorijas plānojuma 2012.-2023. gadam. Avots:  
*Daugavpils novada domes Teritorijas plānojuma pārlūks*

### Ārvalstu finansējums

Daugavpils lidostai ir potenciāls attīstībai un neskatoties uz to, ka lidosta varētu būt finansiāli nepatstāvīga, t.i. dotējama, kopējais ekonomiskais efekts reģionam (ražošana, logistika, tūrisms) varētu būt pozitīvs un lidostas attīstība varētu veicināt jaunu uzņēmējdarbības formu veidošanos Daugavpils pilsētā un Latgales reģiona kopumā.

Lidostas attīstības “mīkstajām” aktivitātēm (pieredzes apmaiņas braucieni, izpētes, attīstības plānu un citu plānošanas dokumentu izstrāde) ir iespēja izmantot Eiropas Savienības strukturālo un investīciju fondu mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” 2014.-2020.gadam programmas. Eiropas Savienības strukturālo un investīciju fondu mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” 2014.-2020.gadam ietvaros ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda atbalstu tiks īstenotas šādas programmas:

- ✓ Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ Igaunijas – Latvijas pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ Centrālā Baltijas jūras reģiona pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programma;
- ✓ INTERREG EUROPE programma visai Eiropas Savienības teritorijai;
- ✓ Pilsētvides attīstības programma URBACT III;
- ✓ ESPON 2020 programma;
- ✓ Latvijas – Lietuvas – Baltkrievijas pārrobežu sadarbības programma;
- ✓ Latvijas – Krievijas pārrobežu sadarbības programma.

Uzņēmuma komandai jābūt spēcīgai un aktīvai, lai nodrošinātu aktīva dalību starptautiskajos projektos un pieredzes apmaiņas pasākumos, ka arī investoru piesaistīšanu.

### **Stratēģiskā investora piesaiste**

Par stratēģisko investoru šī dokumenta ietvaros tiek uzskatīta tāda juridiska vai fiziska persona, kuras darbības mērķi sakrīt ar šajā stratēģijā definētajiem SIA “Daugavpils lidostas” attīstības mērķiem (piemēram, aviopārvadātājs, logistikas kompānija u.c. partneris) un sadarbības ietvaros tiktu ieguldīti ne tikai finanšu līdzekļi, bet citas, objektīvi izvērtējamas, profesionālās kompetences, kuras SIA “Daugavpils lidosta” īpašnieka personā tiktu atzītas par lidostas attīstību veicinošām.

#### **2.3. Finanšu pārskatu rādītāji**

**Šobrīd Kapitālsabiedrība ir atkarīga no pašvaldības budžeta dotācijām, jo nav saimnieciskās darbības ieņēumi tādā apjomā, lai kompensētu lidostas uzturēšanas izmaksas.**

#### **Bilances dati**

Prognoze sastādīta uz pieņēumiem, ka uzņēmums turpina darboties un attīstīties, izmantojot pašvaldības ieguldījumus pamatkapitālā un, sākot ar 2018.gadu, piesaistot ES finansējumu, valsts finansējumu un citu finansējumu avotu plānotām darbībām.

<i>Bilances rādītāji</i>	<i>2015. gada fakts</i>	<i>2016. gada plāns</i>	<i>2017. gada plāns</i>	<i>2018. gada plāns</i>	<i>2019. gada plāns</i>	<i>2020. gada plāns</i>
<b>AKTĪVS</b>						
<i>1.Pamatlīdzekļi</i>	<i>1 628 072</i>	<i>1 618 607</i>	<i>1 611 642</i>	<i>1 649 677</i>	<i>1 687 677</i>	<i>1 675 677</i>

<b>2.Krājumi</b>	84	85	85	5 000	1 500	500
<b>3.Debitori</b>	1 743	1 500	1 500	1 500	4 500	4 500
<b>4.Nauda</b>	46 928	34 192	35 117	35 000	35 000	35 000
<b>Aktīvs kopā</b>	<b>1 676 827</b>	<b>1 654 384</b>	<b>1 648 344</b>	<b>1 691 177</b>	<b>1 728 677</b>	<b>1 715 677</b>
<b>PASĪVS</b>						
<b>5.Pamatkapitāls</b>	<b>1 838 809</b>	<b>1 991 709</b>	<b>2 361 709</b>	<b>2 491 709</b>	<b>2 621 709</b>	<b>2 751 709</b>
<b>6.Rezerves</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>6.Nesadalītā peļņa</b>	<b>-941 723</b>	<b>-986 696</b>	<b>-1 233 265</b>	<b>-1 190 961</b>	<b>- 1 153 990</b>	<b>- 1 167 518</b>
<b>Pašu kapitāls</b>	<b>897 087</b>	<b>1 005 014</b>	<b>1 128 445</b>	<b>1 300 749</b>	<b>1 467 720</b>	<b>1 584 192</b>
<b>7.Uzkrājumi</b>	<b>1 602</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>700</b>
<b>8.Ilgtermiņa kreditori</b>	<b>647 356</b>	<b>517 885</b>	<b>388 414</b>	<b>258 943</b>	<b>129 472</b>	<b>0</b>
<b>9.Īstermiņa kreditori</b>	<b>130 782</b>	<b>130 785</b>	<b>130 785</b>	<b>130 785</b>	<b>130 785</b>	<b>130 785</b>
<b>Pasīvs kopā</b>	<b>1 676 827</b>	<b>1 654 384</b>	<b>1 648 344</b>	<b>1 691 177</b>	<b>1 728 677</b>	<b>1 715 677</b>

### Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Peļņas / zaudējumu aprēķins, finanšu koeficienti

<b>PZA rādītāji</b>	<b>2015. gada fakts</b>	<b>2016. gada plāns</b>	<b>2017. gada plāns</b>	<b>2018. gada plāns</b>	<b>2019. gada plāns</b>	<b>2020. gada plāns</b>
<b>1.Administrācijas izmaksas</b>	<b>-16 122</b>	<b>-16 143</b>	<b>-32 000</b>	<b>-11 700</b>	<b>-11 700</b>	<b>-11 700</b>
<b>2.Saimnieciskās darbības ieņēmumi</b>	<b>2 586</b>	<b>2 427</b>	<b>2 231</b>	<b>1749</b>	<b>1749</b>	<b>1749</b>
t.sk. ārējais finansējums	-	-	-	-	-	-
<b>3.Saimnieciskās darbības izmaksas</b>	<b>-19 039</b>	<b>- 16 150</b>	<b>-204 000</b>	<b>-26 529</b>	<b>-27 000</b>	<b>-28 000</b>
<b>4.Procentu maksājumi</b>	<b>-16 371</b>	<b>-12 427</b>	<b>-10 000</b>	<b>-8 000</b>	<b>-6 000</b>	<b>-4 000</b>
<b>5.Nekustāmā īpašuma nodoklis</b>	<b>-2 663</b>	<b>-2 680</b>	<b>-2 800</b>	<b>-2 850</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>
<b>Peļņa vai zaudējums</b>	<b>-51 609</b>	<b>-44 973</b>	<b>-246 569</b>	<b>-46 830</b>	<b>- 45 951</b>	<b>- 44 951</b>

<i>Finanšu rādītāji</i>						
<i>Kopējā likviditāte</i>	0.37	0.27	0.28	0.32	0.31	0.31
<i>Saistību attiecība pret pašu kapitālu</i>	0.87	0.65	0.46	0.30	0.18	0.08
<i>Saistību īpatsvars bilance</i>	0.46	0.39	0.31	0.23	0.15	0.08
<i>Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu</i>	0.55	0.62	0.70	0.79	0.87	0.95

**Naudas plūsmas plāns (pēc netiešās metodes)**

<i>Rādītājs</i>	2015. gada fakts	2016. gada plāns	2017. gada plāns	2018. gada plāns	2019. gada plāns	2020. gada plāns
<b>1.Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	-40 644	-36 088	- 232 800	-28 496	- 29 000	- 99 000
<i>1.1.Bruto pamatdarbības naudas plūsma pēc korekcijām</i>	-21 610	-20 981	- 220 000	-17 696	-20 000	-92000
<i>1.2.Izdevumi procentu maksājumiem</i>	-16 371	-12 427	-10 000	-7 500	-6 000	-4 000
<i>1.3.Izdevumi nekustamā īpašuma nodokļa maksājumiem</i>	-2 663	-2 680	-2 800	-2 850	-3 000	-3 000
<b>2.Ieguldīšanas darbības neto nauda plūsma</b>	0	0	2 500	0	0	0
<i>2.1.Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde</i>						
<i>2017.gadā – automātiskā aizsargbarjera lidlauka teritorijai;</i>	0	0	2 500	0	0	0

<u>2018.-2019.gadā –</u> <u>tehniskais</u> <u>būvprojekts lidlauka</u> <u>infrastruktūras</u> <u>izbūvei</u>				0	0	
<b>3.Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>-5 531</b>	<b>23 429</b>	<b>240 529</b>	<b>529</b>	<b>529</b>	<b>529</b>
<i>3.1. Ieņēmumi no kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem (Daugavpils pilsētas domes ieguldījumi pamatkapitālā)</i>	123 940	152 900	370 000	130 000	130 000	130 000
<i>3.2.Saņemtais ārējais finansējums (ES programmas, valsts dotācija vai citi avoti)</i>	0	0	0	0	0	0
<i>3.3.Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai</i>	-129 471	-129 471	-129 471	-129 471	-129 471	-129 471
<b>Pārskata gada neto naudas plūsma</b>	<b>- 46 175</b>	<b>-12 659</b>	<b>5 229</b>	<b>-27 967</b>	<b>-28 471</b>	<b>-98 471</b>

## 2.4. Risku analīze

N.p.k.	Riska apraksts	Riska iespējamība (zema, vidēja, augsta)	Riska ietekme (augsta, vidēja, zema)	Riska novēršanas/ mazināšanas pasākumi
1.	Finanšu līdzekļu nesanemšanas risks	augsts	augsts	Uzņēmums plāno atjaunot vispārējas aviācijas lidojumu apkalpošanu, daudzveidot piedāvāto pakalpojumu klāstu, kā arī īstenot pārdomātu un aktīvāku marketinga politiku. Uzņēmums izskata iespēju izveidot interneta vietni par uzņēmuma darbību, pakalpojumu veidiem un centrādi, lai efektīvāk izmantotu savā rīcībā esošus resursus. Līdostas atbilstoša uzturēšana un attīstība ir atkarīga no pašvaldības finanšu atbalsta. Pašvaldības uzņēmuma attīstībai ir nepieciešami lieli ieguldījumi infrastruktūras izbūvei un atjaunošanai, tāpēc Līdostas attīstības projekts ir tieši attkarīgs no ārējiem finanšu avotiem.
2.	Atbilstošās kvalifikacijas speciālistu nepiesaistīšanas risks	augsts	vidēja	SIA "Daugavpils līdosta" attīstībai un efektīvai darbībai nepieciešams augsti kvalificēts personāls (līdlauka būvinženieris, starptautisko projektu vadītājs). Līdlauka ekspluatācija un uzturēšana noteiktiem līdlauka pakalpojumiem nav iespējama bez tehniskās apkopes, kā arī regulāras aeronavigācijas informācijas aktualizācijas kopējā starptautiskajā tīklā. Uzņēmums plāno noslēgt līgumu ar fizisku personu vai uzņēmumu, lai piesaistītu augsti kvalificētu speciālistu aviācijas jomā tehnisko jautājumu risināšanai.
3.	Politiskais risks	augsts	vidēja	Izmaiņas normatīvajos aktos. Uzņēmuma vadība seko līdzi izmaiņām normatīvajos aktos un veiks nepieciešamas izmaiņas vai precizējumus, ka arī sadarbojas ar atbildīgajām institūcijām. Pašvaldības politiskās varas maiņa negatīvi ietekmē uzņēmuma attīstību, netiek pārstāvētas pašvaldības un uzņēmuma intereses nacionālajā un starptautiskajā kontekstā.
4.	Trešo personu nelikumīga darbība vai neadekvāta uzvedība	vidēja	zema	Uzņēmums plāno uzlabot drošību Līdostas teritorijā, izbūvējot nepieciešamo infrastruktūru, izmantojot apsardzes pakalpojumus, veicot nekustamā īpašuma

	attiecība pret uzņēmuma objektu		apdrošināšanu. Uzņēmums sadarbojas ar tiesībsargājošajām iestādēm.
--	---------------------------------	--	--

**Pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils lidosta” veicamie uzdevumi /pasākumi un sasniedzamie rezultāti noteiktā mērķa sasniegšanai 2016.- 2020.gadā.**

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
<b>1. mērķis - Daugavpils lidostas infrastruktūras uzturēšana, nodrošinot tās saglabāšanu turpmākai aviācijas lidojumu apkalošanai.</b>					
1.1.	Lidlauka uzturēšana	Ir saglabāta infrastruktūra, kas var tikt izmantota kā pamats aviācijas lidojumu apkalošanai	Noslēgti līgumi	ikgadēji	Pašvaldības piešķirtā finansējuma apjomā
1.2.	Saimnieciskās paplašināšana	Jaunu klientu piessaiste telpu un teritorijas nomas pakalpojumiem, esošo klientu saglabāšana. Notiek sabiedriskie pasākumi esošajā objektā (piemēram, militārās apmācības, dronu sacensības, pašstāsto līdmašīnu sacensības, u.t.t.)	Ir palielināts apgrozījuma apjoms. Ir palielināts klientu skaits. Saglabāti esošie klienti.	Uzņēmuma finansējums 2018.	
1.3.	Finanšu līdzekļu efektīva izlietošana	Finansējuma izlietošanas kontrole atbilstoši noteiktajam mērķim un termiņam	Nodrošināta efektīva finanšu vadība	ikgadēji	Budžeta ietvaros

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
1.4.	Sadarbība ar valsts, pašvaldību un starptautiskajām institūcijām	Pastāvīgi sadarboties ar Daugavpils pilsētas domi, tās departamentiem un nodaljām, LR Satiksmes ministriju, Civillās aviācijas aģentūru, Latvijas Gaisa satiksmi un citām valsts, un pašvaldības institūcijām	Veiksmīga sadarbība nodrošina noteikto mērķu sasniegšanu, tiek saņemtas eksperīti konsultācijas, ieteikumi uzņēmuma efektīvai vadībai.	Ikgadēji	Budžeta ietvaros
1.5.	Informēt sabiedrību par uzņēmuma darbību	Izvietot informāciju par uzņēmuma darbību, aktualitātēm, Domes mājaslapā, citos masu informācijas līdzekļos	Savlaicīgi sniegtā nepieciešamā informācija par uzņēmuma pakalpojumiem, aktualitātēm, uzlabots uzņēmuma tēls sabiedrībā	Ikadēji	Budžeta ietvaros
1.6.	Sniegt konsultācijas un skaidrojumus klientiem klātienē un telefoniski	Pastāvīgi sniegt klientiem konsultācijas un skaidrojumus	Savlaicīgi sniegtā informācija un atbildes uz visām sūdzībām un priekšlikumiem	Ikadēji	Budžeta ietvaros

**2. mērķis - finansējuma piesaistes iespējas nodrošināšana (finanšu investors, stratēģiskais investors, valsts, ES vai citu ārvalstu finansējums) līdostas infrastruktūru attīstībai.**

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
2.1.	Uzņēmuma dokumentācijas izstrāde attīstības	Izstrādāt priekšlikumu kopsavilkumu Lociku līdlauka un teritoriju attīstībai.	Izstrādāt priekšlikumu kopsavilkums līdlauka un teritoriju attīstībai, ir sagatavots un prezentēts informatīvais ziņojums par SIA „Daugavpils līdosta” komercdarbības veikšanas perspektīvām.	2017./2018.	Uzņēmuma finansējums
2.2.	Uzņēmuma saimniecisko un finansiālo procesu nodrošināšana	Tiek veikta pamatkapitāla regulāra palielināšana, naudas līdzekļi tiek novirzīti bankas aizdevuma atmaksai saskaņā ar 2006.gada 9.jūnija Kredīta līgumu Nr.2.2.1.-06/179, uzņēmuma darbība tiek orientēta uz piešķirto naudas līdzekļu taupīgu un efektīvu izlietosanu	Ir atmaksāta lielākā daļa no bankas aizdevuma saskaņā ar 2006.gada 9.jūnija Kredīta līgumu Nr.2.2.1.-06/179 Ir panākta efektīva kapitālsabiedrības pamatkapitāla ieguldīto pašvaldības naudas līdzekļu izmantošana	2017.-2020.	Pašvaldības finansējums 130 000,00 euro gadā

Nr.p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamais rezultāts	Izpildes termiņš	Resursi (finanšu avoti)
2.3.	Pasākumu veikšana stratēģisko investoru piesaistei	Uz izstrādāto priekšlikumu kopsvilkuma par Lociku līdlauku un teritoriju attīstību bāzes tiek gatavoti informatīvie materiāli par SIA „Daugavpils līdosta” komercdarbības attīstības virzieniem  Izstrādātie informatīvie materiāli tiek prezentēti potenciālajiem investoriem	Ir sagatavoti informatīvie materiāli par SIA „Daugavpils līdosta” komercdarbības attīstības virzieniem  Ir veiktas pārrunas ar potenciālajiem investoriem	2018.-2020.	Uzņēmuma finansējums
2.4.	Nepieciešamās dokumentācijas sagatavošana dalībai ES projektu ietvaros atbalstamājas aktivitātēs, kas ir vērstas uz reģionālo līdostu darbības attīstību (līdz ar ES fondu plānošanas perioda 2020.-2026. iestāšanos)	SIA „Daugavpils līdosta” piedalās ar ES struktūrfondiem atbalstāmo aktivitāšu realizācijā	Ir sagatavota nepieciešama dokumentācija, kas īauj SIA „Daugavpils līdosta”, „Daugavpils līdosta” piedalīties ES struktūrfondu apguves projektos	2020.-2026.	Būs atkarīgi no pieejama ES projektu finansējuma
2.4.	Līdlauka sertificēšana komerciālo līdojumu apkalpošanai	Uzņēmuma infrastruktūras sakārtotīšana, dokumentācijas komerciālo līdojumu apkalpošanai	Līdosta sertificēta nepieciešamās sagatavošana apkalpošanai	2023.-2026.	Uzņēmuma un pašvaldības finansējums

Pamatojoties uz Stratēģijas mērķi, veicamajiem uzdevumiem un sasniedzamajiem rezultātiem, tiek izstrādāts ikgadējais Rīcības plāns un Budžeta plāns kārtējām gadam.

### **3. STRATĒGIJAS UZRAUDZĪBA**

Uzraudzība nodrošina iespēju izvērtēt stratēģijas īstenošanas gaitā sasniegto, lai nodrošinātu atbilstošo un tūlītēju reakciju uz iespējamām novirzēm, koriģētu un uzlabotu stratēģiju. Ikgadējā Rīcības plānā tiks sniegtā informācija par kapitālsabiedrības darbību un attīstības pasākumiem, pamatojoties uz Stratēģijas Rīcības plānu un rezultatīvajiem rādītājiem.

<i>Uzdevuma Nr.</i>	<i>Rezultatīvais rādītājs</i>	<i>Realizācijas periods</i>
1.1.	Noslēgto apsaimniekošanas līgumu skaits, summa	2017.-2020.
1.2.	Klientu skaita, apgrozījuma apjoma palielinājums, esošo klientu saglabāšana	
1.3.	Atbilstoši mērķim izlietots finansējums	
1.4.	Sadarbībā ar pašvaldības vadību un valsts pārvaldi, veiktas izmaiņas MK noteikumos par valsts nozīmes civilās aviācijas statusu, Daugavpils lidlauka iekļaušana	2018.-2020.
	Aktualizēta Lidostas koncepcija	2018.-2020.
1.5.-1.6.	Klientiem sniegtās informācijas skaits	2017.-2020.
2.1	Ir izstrādāts priekšlikumu kopsavilkums lidlauka un teritoriju attīstībai  Ir sagatavots un prezentēts informatīvais ziņojums par SIA „Daugavpils lidosta” komercdarbības veikšanas perspektīvām	2017.-2018.
2.2.	Ir atmaksāta lielākā daļa no bankas aizdevuma saskaņā ar 2006.gada 9.jūnija Kredīta līgumu Nr.2.2.1.-06/179  Ir panākta efektīva kapitālsabiedrības pamatkapitālā ieguldīto pašvaldības naudas līdzekļu izmantošana  Notiek dalība MK un citu normatīvo aktu veidu izstrādē, kas regulē ES struktūrfondu izlietošanu. Rezultātā normatīvajos aktos tiek paredzētas ar ES struktūrfondiem atbalstāmas aktivitātes, kas attiecas uz reģionālo lidostu darbību	2017.-2020.
2.3	Ir gatavoti informatīvie materiāli par SIA „Daugavpils lidosta” komercdarbības attīstības virzieniem  Notiek izstrādāto informatīvo materiālu prezentācija potenciālajiem investoriem	2018.-2020.

2.4.	SIA „Daugavpils lidosta” piedalās ar ES struktūrfondiem atbalstāmo aktivitāšu realizācijā	2020.-2026.
2.5.	Saņemts sertifikāts komerciālo lidojumu apkalpošanai	2023.-2026.

SIA „Daugavpils lidosta”

Valdes loceklis



Nikolajs Jefimovs